PADF
FUPAD
FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO

CONFIDENCIAL



Programa Familias en su Tierra

Prosperidad Social

Diciembre 2024
Versión preliminar

icontec ISO 9001
IQNET CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
No. SC 6684-1

@padfcolombia /FUPADColombia FUPAD Colombia /FUPADCol @FUPADColombia

www.fupad.org

Programa Familias en su Tierra

Presentado por:
Fundación Panamericana para el Desarrollo Colombia – FUPAD Colombia (PADF)

Presentado a:
Prosperidad Social

Diciembre de 2024

Documento versión preliminar

Este documento es de la autoría intelectual de FUPAD Colombia (PADF), por lo que se prohíbe su reproducción total o parcial y/o copia.

Tabla de contenido

1. Trayectoria de la organización 4
1.1 Experiencia general FUPAD Colombia (PADF) 6
1.2 Experiencia específica 7
1.3 Antecedentes de colaboración entre FUPAD Colombia (PADF) y Prosperidad Social 11
1.4 Capacidad y experticia operativa 14
2. Análisis de contexto 17
3. Propuesta técnica 21
3.1 Objetivo general 21
3.1.1 Objetivos específicos 21
3.2 Población participante y cobertura geográfica 21
3.3 Duración 23
3.4 Enfoques y principios de atención 23
3.5 Metodología y estrategias de intervención 23
3.6 Componentes y actividades 26
3.7 Instancias de seguimiento, articulación y participación 34
3.8 Estrategias transversales 35
3.8.1 Prevención de las violencias de género 35
3.8.2 Estrategia ambiental 36
3.8.3 Estrategia de Comunicación para el Cambio Social 37
3.9 Gobernanza del proyecto 38
3.10 Monitoreo y seguimiento 40
3.11 Gestión documental 42
3.12 Alianzas Público – Privadas 42
4. Aspectos organizacionales 43
4.1 Certificación de calidad ISO 9001:2015 43
4.2 Oficina de gestión de proyectos organizacionales (PMO) 43
4.3 Alianza entre FUPAD Colombia (PADF) y FUCOLDE 44
4.4 Soporte organizacional 44
5. Presupuesto 45
5.1 Presupuesto solicitado 45
5.2 Contrapartida 45

Anexo 1. Resultados Convenios FEST
Anexo 2. Valores Agregados
Anexo 3. Enfoques y Principios de Atención

1. Trayectoria de la organización

The Pan American Development Foundation - FUPAD Colombia (PADF) es una organización independiente sin fines de lucro, de carácter internacional, con sede en Washington D.C., creada en 1962 mediante un acuerdo único de cooperación entre la Organización de Estados Americanos - OEA y el sector privado.

Para el logro de sus objetivos, PADF trabaja desde hace más de 62 años tanto en América Latina y el Caribe, en articulación con grupos comunitarios, organizaciones no gubernamentales (ONG), gobiernos nacionales y locales, organizaciones multilaterales y el sector privado, en la implementación de soluciones apropiadas para mejorar las condiciones de vida de comunidades vulnerables, aumentar los ingresos de las familias, promover el progreso sostenible de las regiones y generar vínculos innovadores entre territorios, además de reconstruir los lazos de confianza.

PADF está presente en Colombia desde el año 2001 y, desde entonces, ha trabajado de manera constante con un universo importante de poblaciones vulnerables, con el fin de asistir a las personas menos favorecidas en el país, mediante el desarrollo de soluciones socioeconómicas sostenibles que les provean ingresos para alcanzar una vida digna y acciones permanentes para la promoción de la paz, la convivencia y la equidad. Durante más de 25 años, FUPAD Colombia (PADF) ha acompañado a las poblaciones más afectadas por la violencia y la pobreza, gobiernos territoriales, al Gobierno nacional y a diferentes aliados financiadores en la implementación de programas y proyectos que han buscado atender las principales necesidades de estas comunidades, generando acciones con visión de sostenibilidad y progreso.

Los aspectos más importantes para FUPAD Colombia (PADF) son la construcción de confianza y el relacionamiento como la clave para el éxito de sus acciones y logros, por eso basa su quehacer en el respeto por la institucionalidad, la democracia y los derechos humanos, permitiéndole contribuir al logro del cierre de brechas de pobreza y necesidades en las poblaciones atendidas. Lo anterior, reafirma el compromiso de la organización de estar a la vanguardia de lo que hablan los territorios y de la voz real de las comunidades, ya que es con ellos y para ellos que se construye sostenibilidad.

Así, acogiendo lo consagrado en el artículo 13 de la Constitución Política de Colombia[1], el cual señala que todas las personas gozan de los mismos derechos y oportunidades, además de recibir la misma protección y trato de las autoridades; FUPAD Colombia (PADF) ha venido desarrollando metodologías que le permitan una intervención basada en el tratamiento de las realidades de las comunidades a partir de un enfoque diferencial (género, edad, etnia, condición sexual y discapacidad), como una premisa que le permite a la organización direccionar sus principios de atención.

De esta forma, la organización ha podido aportar a la implementación de políticas públicas

[1] **Artículo 13.** Todas las personas nacen libres e iguales ante la ley, recibirán la misma protección y trato de las autoridades y gozarán de los mismos derechos, libertades y oportunidades sin ninguna discriminación por razones de sexo, raza, origen nacional o familiar, lengua, religión, opinión política o filosófica. El Estado promoverá las condiciones para que la igualdad sea real y efectiva y adoptará medidas en favor de grupos discriminados o marginados. El Estado protegerá especialmente a aquellas personas que, por su condición económica, física o mental, se encuentren en circunstancia de debilidad manifiesta y sancionará los abusos o maltratos que contra ellas se cometan.

que buscan luchar contra la pobreza y la marginalidad que puedan afectar a estos grupos poblacionales. Es así como se involucra el impulso y fortalecimiento de capacidades de gestión y autogestión para que las comunidades desarrollen todo su potencial y cuenten con las capacidades y habilidades necesarias para su agenciamiento.
Este trabajo le ha permitido a FUPAD Colombia (PADF) llegar a los 32 departamentos del territorio nacional, en especial a aquellas zonas periféricas y afectadas por la violencia y el conflicto armado, y en donde históricamente la presencia del Estado central es débil o el desempeño institucional es bajo, escaso o esporádico. También ha desarrollado capacidad y experiencia de trabajo en zonas de difícil acceso o conectividad, con el reto de generar capacidad en los territorios, a partir de promover el desarrollo de las comunidades y la construcción colectiva para mejorar su calidad de vida.

El propósito de FUPAD Colombia (PADF) se fundamenta en construir un hemisferio de oportunidades para todas las personas, a través de tres líneas estratégicas de trabajo, promoviendo los principios de la Organización de los Estados Americanos:

Acciones de FUPAD Colombia (PADF) bajo sus tres ejes programáticos *(ver gráfico nro.1).*

i) **Atendiendo las necesidades de poblaciones vulnerables:** esfuerzos por reducir la vulnerabilidad, abordar las necesidades inmediatas y fortalecer las capacidades de afrontamiento de las poblaciones vulnerables, especialmente aquellas afectadas por peligros naturales y emergencias humanitarias complejas, así como víctimas de violencia de género, jóvenes en riesgo, migrantes, minorías, LGBTQI+, comunidades rurales y otras.

ii) **Promoviendo medios de vida sostenibles**, con enfoque en las relaciones entre las personas, la producción y el planeta, para lograr un crecimiento sostenible e inclusivo. Brindar educación y capacitación para la empleabilidad, facilitar el empleo y la creación de puestos de trabajo, y hacer crecer el espíritu empresarial, todo con una perspectiva ambiental. Promover las habilidades de la fuerza laboral del siglo XXI, los medios de vida de la economía azul, verde y circular, los esfuerzos de energía alternativa y las soluciones basadas en la naturaleza.

iii) **Impulsando los derechos y la justicia**, promover sistemas de gobernanza y procesos democráticos inclusivos y responsables en toda la región, aprovechando el conocimiento y la trayectoria de trabajo con organizaciones de la sociedad civil, defensores de los derechos humanos, periodistas, grupos comunitarios, funcionarios del sector público e instituciones, para promover un entorno propicio para la protección de los derechos humanos, el Estado de derecho y el acceso a la justicia.

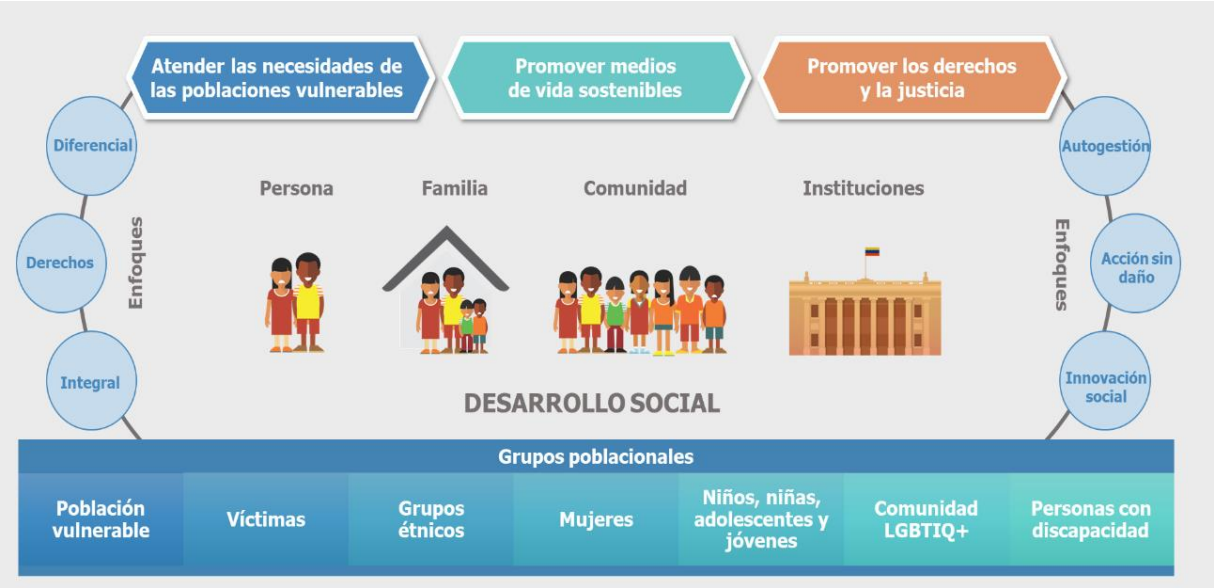


Gráfico 1. Líneas estratégicas de FUPAD Colombia (PADF)

A través de la implementación de acciones en estas líneas de trabajo, FUPAD Colombia (PADF) se enfoca en llevar soluciones de carácter sistémico, que impacten la vida de las personas, sus familias, las comunidades y las distintas organizaciones que orbitan alrededor y que juegan un rol determinante en la promoción del bienestar y la calidad de vida de las personas.

Así, la organización ha capitalizado su experiencia y conocimiento para dar continuidad a la atención, no solo de población en situación de desplazamiento, sino también para la reparación de las víctimas, atención a población migrante, personas en proceso de reintegración y la atención de poblaciones especiales, respondiendo a un nuevo contexto nacional en el que se inició un proceso de negociación y terminación del conflicto interno armado.

1.1 Experiencia general FUPAD Colombia (PADF)

FUPAD Colombia (PADF) ha trabajado con diferentes grupos comunitarios, organizaciones no gubernamentales (ONG), gobiernos locales, Gobierno nacional, organizaciones multilaterales y el sector privado, en el proceso de implementar soluciones apropiadas para el desarrollo sostenible. A lo largo de más de 24 años de trabajo en Colombia, FUPAD Colombia (PADF) ha implementado más de 450 proyectos, de los cuales actualmente **15 proyectos** se encuentran activos en **30 departamentos** y **164 municipios.**

Entre las entidades del sector público con las cuales la organización ha venido implementado estas acciones se encuentran el Ministerio de Justicia y del Derecho, la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Prosperidad Social, la Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial (UACT), la Agencia para la Renovación del Territorio (ART), Ministerio del Trabajo, Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio del Interior, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Unidad para las Víctimas (UARIV), Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER), Agencia

Nacional de Tierras (ANT), el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (DAPRE); además de diferentes alcaldías y gobernaciones.

Igualmente, ha trabajado con entidades de cooperación y multilaterales como la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID), la Oficina de Población Refugiada y Migrante de los EE. UU. (PRM), Asistencia Humanitaria (BHA/USAID), Sección de Asuntos Antinarcóticos y Aplicación de la Ley (INL); la Agencia de la ONU para los Refugiados ACNUR, ONU Mujeres, Organización Internacional para las Migraciones (OIM), Programa para las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); Embajada de Suiza en Colombia – Ayuda Humanitaria y Desarrollo COSUDE, Embajada de Irlanda, Embajada de Suecia, Embajada de los Países Bajos, Department of Foreign Affairs, Trade and Development (DFATD) de Canadá; Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Women's Entrepreneurship in the Americas (WeAmericas), Fondo para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas de América Latina y El Caribe-FILAC, Banco Interamericano de Desarrollo-BID, entre otros.

En articulación con entidades del sector privado, se ha enfocado en promover la complementariedad de los programas e iniciativas implementadas, fomentando la responsabilidad social empresarial, lo que ha permitido efectuar acciones efectivas integrales para las comunidades participantes. En este camino se destacan alianzas con Chevron Petroleum Company, Ecopetrol S.A., Citibank, la Asociación Hotelera y Turismo de Colombia COTELCO, Fundación Haciendo Equipo de Postobón S.A., Fundación Clinton, Homecenter, Quala, la Asociación Nacional de Industriales (ANDI), la Asociación Nacional de Exportadores de Flores (Asocolflores), Fundesmag (Fundación de Ecopetrol), Asomuña, Fundación Surtigas, Fundauniban, Actuar por Bolívar, Cámaras de Comercio, Texmoda, Alquería, Fritolay, Nutressa, Mabe, MSD Colombia (Merck, Sharp & Domhe), Fundaciones Ramírez, Laboratorios Novartis, Fundación Telefónica, Casa Lúker, Luker Chocolate, INTEXZONA, Annar Technologies; Productos Roche; Arteaga & Asociados – Coca Cola FEMSA, entre otros.

1.2 Experiencia específica

FUPAD Colombia (PADF) ha implementado diferentes iniciativas en el país, enfocando su trabajo en el sector rural, la gestión territorial, la sustentabilidad, el desarrollo de metodologías con enfoque diferencial, el acompañamiento a comunidades indígenas y colonas, la implementación de sistemas productivos en el marco de actividades de reforestación, especialmente en programas y proyectos con visión de sostenibilidad social y ambiental, el respeto a su cosmovisión y el reconocimiento de las tradiciones, estableciendo un diálogo de saberes con las comunidades.

A continuación, se indican los proyectos/programas más destacados relacionados son las temáticas de esta propuesta, que dan cuenta de la experiencia específica y los resultados obtenidos:

1. En el marco del **Programa Familias en su Tierra,** financiado por el Gobierno nacional, a través del Departamento para la Prosperidad Social (DPS), FUPAD Colombia (PADF) mejoró el empoderamiento socioeconómico de más de **67.000**

familias víctimas en 135 municipios mediante el fortalecimiento social y comunitario, el desarrollo de proyectos productivos impulsado por el mercado, el acceso de alimentos para autoconsumo y el mejoramiento de condiciones de entorno y habitabilidad. Entre los resultados principales se destacan:

- **67.000 familias** implementaron proyectos productivos para la generación de ingresos, en cadenas potenciales en sus territorios e igual número implementaron huertas caseras para el fortalecimiento de la seguridad alimentaria.
- **67.000 familias** que fortalecieron capacidades, habilidades y competencias a nivel personal, familiar y comunitario, y mejoraron sus condiciones habitacionales.
- **429 proyectos comunitarios**, orientados al mejoramiento productivo, fortalecimiento de infraestructura social (salud, educación y recreación) y al rescate de saberes tradicionales y ancestrales.
- Más de **1.500 líderes y lideresas capacitados** con el desarrollo de talleres formativos de liderazgo y participación ciudadana.

Para el desarrollo del proyecto, se celebraron seis convenios de asociación en un periodo de implementación entre los años 2013 y 2019. A lo largo de la implementación de este programa, FUPAD Colombia (PADF) logró consolidar un modelo de atención adaptado a cada uno de los contextos, que generó confianza con las comunidades en donde se desarrolló el programa, y apropiación por parte de las comunidades en todos los componentes implementados.

2. Durante cinco años (2012 a 2017), FUPAD Colombia (PADF) y Prosperidad Social, implementaron el programa **Iraca®**, a través del cual se realizó una intervención integral con enfoque diferencial, mediante proyectos de seguridad alimentaria; el fomento de prácticas productivas tradicionales; la gestión territorial, y la sustentabilidad de grupos étnicos (población indígena y afrocolombiana). En total fueron cuatro convenios con un alcance de más de 30 mil hogares afrocolombianos e indígenas ubicados en 17 departamentos del país (42 municipios). A continuación, se resumen los principales resultados:

   Principales resultados del Programa Iraca (Convenios 121, 119, 212 y 402)

   - Más de **30.000 familias indígenas y afrocolombianas** fueron atendidas mediante el desarrollo de iniciativas centradas en soberanía alimentaria, prácticas productivas sostenibles y fortalecimiento organizacional y social.
   - La intervención abarcó **17 departamentos y 42 municipios**, con un enfoque en el desarrollo rural y la preservación de los pueblos indígenas.
   - Se implementó una intervención integral con enfoque diferencial, promoviendo la recuperación de cultivos y actividades tradicionales.
   - El 100% de las comunidades beneficiadas formularon planes de sustentabilidad alineados con los componentes del programa, garantizando la continuidad de las acciones realizadas.
   - FUPAD Colombia (PADF), a través de enlaces étnicos comunitarios, fortaleció el relacionamiento con las comunidades, facilitando la comunicación, interlocución y participación activa de los actores involucrados.

- Junto con las comunidades, se desarrollaron acciones para fortalecer sus redes sociales y organizaciones, contribuyendo a la recuperación de su cultura, la promoción de buenas prácticas ambientales y el avance hacia el desarrollo propio, la autosostenibilidad y la asociatividad.

3. FUPAD Colombia (PADF) y el **Ministerio de Agricultura**, implementaron el convenio 20151009, para el fortalecimiento de capacidades productivas y generación de ingresos de pequeños productores rurales, con el fin de lograr una mayor equidad entre las regiones, desde la inclusión social y productiva de los pobladores rurales.

   El total de los recursos financieros del convenio fue de $ 88 mil millones de pesos y su ejecución fue desde noviembre de 2015 a noviembre de 2017, con una duración de 24 meses. Su cobertura abarcó los departamentos de Amazonas, Cauca, Córdoba, Nariño, Putumayo, Sucre, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Casanare, Cundinamarca, La Guajira y Magdalena, para un total de 13 departamentos y 66 municipios. Se benefició y potencializó la economía de **8.644 pequeños productores campesinos, indígenas y afrodescendientes**, distribuidos en 7027 unidades productivas y 131 organizaciones.

   Resultados principales del convenio:

   - **Enfoque comunitario y confianza:** se logró construir confianza entre las comunidades mediante un enfoque de abajo hacia arriba, promoviendo el compromiso de los productores y su participación activa en los proyectos.
   - **Fortalecimiento productivo:** más de 9.580 pequeños productores rurales en 13 departamentos fortalecieron sus capacidades productivas y empresariales, estableciendo unidades productivas individuales y colectivas en cadenas de valor tradicionales y emergentes.
   - **Fortalecimiento organizativo:** 131 organizaciones fortalecidas mejoraron su desempeño y articulación con mercados e instituciones, logrando concretar 87 acuerdos comerciales.
   - **Renovación de liderazgos:** se fortalecieron 309 líderes, superando la meta inicial de 50, lo que garantiza la sostenibilidad de las organizaciones mediante la democratización y rotación directiva.
   - **Inclusión financiera:** se fomentó la cultura de ahorro y crédito, acercando a los productores a servicios financieros y créditos en condiciones favorables, clave para la sostenibilidad productiva.
   - **Asistencia técnica:** las Escuelas de Campo (ECA) y visitas a predios fomentaron la adopción de buenas prácticas agrícolas, pecuarias y de manufactura, promoviendo el respeto ambiental y el acceso a mercados certificados.
   - **Coordinación institucional:** se consolidaron redes de apoyo local para los proyectos productivos, garantizando sostenibilidad durante y después de la intervención.
   - **Estrategias innovadoras:** la implementación de las *Iniciativas con Balance Positivo©* (IBP) promovió la autogestión comunitaria y el fortalecimiento del tejido social.

4. **Unidad para la Reparación Integral y Atención a las Víctimas (UARIV)**

Desde la promulgación de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, FUPAD Colombia (PADF) y la Unidad para las Víctimas (UARIV), han constituido una alianza estratégica con el fin de promover el acompañamiento y la atención a población víctima de conflicto armado en diferentes regiones del país. A través de esta alianza, se han logrado desarrollar herramientas, metodologías y procedimientos con enfoque territorial y diferencial, para fomentar el restablecimiento de sus derechos. A continuación, los principales resultados:

- Desarrollo de herramientas y metodologías que fomentaron el restablecimiento de derechos de las víctimas, con énfasis en enfoques territoriales y diferenciales.
- Fortalecimiento de la Mesa Nacional de Organizaciones de Población Desplazada y de 397 organizaciones de mujeres desplazadas en 32 departamentos.
- Participación activa de 46.557 personas (incluidos 1.204 afrocolombianos y 2.836 indígenas) en procesos de reparación integral entre 2013 y 2014.
- Atención a 57 Sujetos de Reparación Colectiva en 20 departamentos y Bogotá, beneficiando a 6.691 víctimas mediante la estrategia *Entrelazando*.
- Entre 2014 y 2015, acompañamiento a 150 Sujetos de Reparación Colectiva no étnicos y 70 étnicos en todo el país, generando capacidad instalada mediante el fortalecimiento técnico a los profesionales *Entrelazadores*.
- Implementación de la Estrategia de Promoción de Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes, contribuyendo a la prevención del reclutamiento forzado.
- Desarrollo de estrategias psicosociales que promovieron la recuperación emocional y el acceso a rutas de reparación para víctimas de violencia sexual en el marco del conflicto armado.

5. Ministerio del Interior

FUPAD Colombia (PADF) y el Ministerio del Interior en la protección, autonomía y mejora de las condiciones de vida de comunidades indígenas y étnicas en Colombia a través de nueve acuerdos implementados entre el año 2013 y 2017, producto de ellos se destacan los siguientes resultados:

- Asistencia técnica, acompañamiento y acciones afirmativas para la autonomía y protección de pueblos indígenas, en el marco de la Sentencia T-025 de 2004.
- Mejora de condiciones de vida y fortalecimiento de gobiernos propios para 14 pueblos indígenas en riesgo de extinción, mediante iniciativas como huertas comunitarias para la seguridad alimentaria.
- Implementación de proyectos para prevenir violaciones a los DD. HH. y al Derecho Internacional Humanitario (DIH), fomentando una cultura de igualdad, no discriminación y respeto por los derechos humanos (2014-2016).
- Promoción de espacios de diálogo y concertación con Pueblos Indígenas, Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales, Palenqueras y el Pueblo ROM.
- Fortalecimiento de formas de gobierno propio en el marco de los Acuerdos de Paz con las FARC.

A continuación, se destacan algunos de los principales resultados obtenidos que consolidan nuestra experiencia general y en desarrollo rural:

- **176** programas / proyectos implementados en Colombia por un monto de **COP$ 1.877.283.050.757** y adicionalmente ha gestionado recursos en especie por **206 mil** millones de pesos.
- Más de **250.000** productores rurales han fortalecido sus capacidades para desarrollar agronegocios.
- Más de **800 organizaciones** de base y productores han participado en iniciativas de desarrollo rural.
- Se han implementado más de **900 proyectos comunitarios** para mejorar la infraestructura social y productiva de las comunidades.
- Más de **160.000** productores ahora tienen acceso a sistemas financieros.
- Más de **10.000** productores han sido capacitados en prácticas de reconversión productiva.

Nota: La experiencia ampliada podrá ser consultada en el documento Carta de Presentación de la propuesta del cual forma parte integral de esta propuesta.

1.3 Antecedentes de colaboración entre FUPAD Colombia (PADF) y Prosperidad Social

Desde el año 2006, FUPAD Colombia (PADF) y Prosperidad Social han construido una relación estratégica que ha resultado en una alianza ejemplar y altamente efectiva. Esta colaboración inició en el marco de la Ley 387 de 1997, dirigida a prevenir el desplazamiento forzado y a promover la atención, protección, estabilización socioeconómica y consolidación de las víctimas de este fenómeno, generado por el conflicto armado en Colombia.

Entre los logros más destacados de esta alianza se encuentra el Convenio 225 de 2009, que fortaleció los planes de negocio de 600 mujeres víctimas del desplazamiento forzado, en cumplimiento del Auto 092 de 2008 de la Corte Constitucional. Este proyecto no solo desarrolló unidades productivas, sino que también promovió el empoderamiento femenino, consolidando el rol de las mujeres en sus comunidades y generando nuevas oportunidades económicas.

De igual manera, el Convenio 114 de 2010 marcó un hito en la implementación de estrategias para la generación de ingresos y autosostenibilidad de la población desplazada. Este proyecto, con enfoque diferencial, atendió a 100 familias AWÁ a través de un proceso que respetó su cosmovisión, iniciando con consultas previas y planes socio-productivos. En total, se beneficiaron 6.419 familias a través de modalidades que incluyeron la creación y consolidación de empresas, y la formación para el empleo. Este convenio destacó por la coordinación efectiva entre FUPAD Colombia (PADF), organizaciones privadas, cooperación internacional y el Estado Colombiano, maximizando recursos y resultados.

Entre 2011 y 2012, con el programa Ruta de Ingresos y Empresarismo (RIE), se lograron transformar las vidas de 22.400 familias de la Red Unidos. Gracias a esta intervención, estas familias mejoraron su generación de ingresos mediante el desarrollo y fortalecimiento de unidades productivas. La metodología incluyó asistencia técnica y formación adaptada a las potencialidades de los territorios, así como el uso de herramientas innovadoras como el Plan de Vida, que ayudó a las familias a superar los efectos del conflicto, reconocer su resiliencia y proyectar un futuro esperanzador.

La relación entre FUPAD Colombia (PADF) y Prosperidad Social también se ha materializado en el programa IRACA, con cuatro convenios destinados a trabajar con comunidades indígenas y afrocolombianas en riesgo de desaparición. Este programa, profundamente comprometido con la sostenibilidad cultural y económica, impulsó la seguridad alimentaria, la generación de ingresos, la gestión territorial y el rescate de prácticas tradicionales, siempre promoviendo el arraigo territorial y la reconstrucción del tejido social.

Antecedentes con el Programa Familias en su Tierra:

Para FUPAD Colombia (PADF), fue una experiencia enriquecedora ser socio implementador del Programa **Familias en su Tierra**, ya que se lograron avances fundamentales en los procesos de estabilización socioeconómica de más de 67.000 familias, y de la mano de Prosperidad Social, se construyeron metodologías innovadoras que aportaron experiencias significativas. Estas contribuyeron a consolidar el programa en sus primeras etapas.

Gracias a la confianza depositada por Prosperidad Social, FUPAD Colombia (PADF) recibió la Convocatoria Nro. 1 de otros operadores y logró culminar con éxito el proceso. Esto generó credibilidad tanto en las familias como en la comunidad y la institucionalidad. Posteriormente, con la implementación de la Convocatoria Nro. 2, se consolidó aún más la confianza en el programa, promoviendo acciones de colaboración con los diferentes actores involucrados en los territorios de intervención.

A partir de la experiencia adquirida por FUPAD Colombia (PADF) en la implementación de proyectos con el Gobierno Colombiano, se logró aportar significativamente en la operativización del **Programa Familias en su Tierra**, contribuyendo en el diseño de talleres, temáticas y metodologías que fueron incluidas para hacer del programa una iniciativa cada vez más pertinente. **Operativamente**, FUPAD Colombia (PADF) desarrolló estrategias para la implementación de un programa de gran magnitud, atendiendo en un solo año a más de 32.000 familias simultáneamente, con la colaboración de más de 2.500 profesionales contratados. Este esfuerzo permitió dar respuesta a la implementación de 4 rutas o líneas de tiempo diferentes, alcanzando el cumplimiento del 100% de los resultados esperados sin retrasos o desfases operativos. Este éxito demostró la capacidad de FUPAD Colombia (PADF) para implementar el programa de manera eficiente, en tiempo, con calidad y oportunidad.

Para lograrlo, FUPAD Colombia (PADF) implementó estrategias pioneras en su momento, como el uso de dispositivos móviles, un sistema de carga de información que permitía sincronizar datos en tiempo real, la georreferenciación de participantes y la distribución del control de la operación en diferentes zonas, lo que permitió reducir la carga operativa en la oficina principal en Bogotá. Además, de un esquema de monitoreo, seguimiento y evaluación robusto, de igual manera, se implementaron transferencias de conocimiento y capacitación constante a los gestores de campo, un análisis profundo de los contextos de cada territorio, y una adaptación de la operación a las condiciones sociodemográficas de las veredas. También fue clave contar con profesionales locales en las zonas de intervención, lo que fortaleció el vínculo con las comunidades y permitió una mejor respuesta a sus necesidades.

En asociación con Prosperidad Social, FUPAD Colombia (PADF) también ejecutó acciones de acompañamiento para la entrega de efectivo a comunidades en municipios donde la

seguridad y la geografía dificultaban la implementación de diversas actividades. Para superar estas barreras, se definieron estrategias que permitieron llegar a lugares remotos, sorteando dificultades de clima, seguridad y desconfianza. De esta forma, FUPAD Colombia (PADF) fue pionero en la implementación de acompañamientos masivos para la entrega de efectivo, lo que requirió una logística precisa de planificación, control y ejecución para garantizar el cumplimiento con las comunidades.

En cuanto a **Seguridad alimentaria**, se definieron diferentes tipologías de huertas, adaptadas a diversos climas, contextos, espacios y culturas. Esto permitió que la estrategia funcionara en los diferentes territorios donde se encontraban los participantes del programa. A través de la implementación de metodologías de huertas caseras y el acompañamiento de profesionales agropecuarios, se lograron más de 62.000 huertas con el fin de diversificar la alimentación y recuperar la cultura de la siembra, incluyendo, en el caso de las comunidades indígenas, la recuperación de sus prácticas ancestrales de cultivo. Además, se superaron diversas dificultades relacionadas con los espacios disponibles para las huertas, adoptando modalidades como huertas verticales, en cajones, en macetas, colgantes e hidropónicas, adaptadas a las condiciones del suelo, el acceso al agua y el clima.

El enfoque diferencial fue clave en cada municipio, realizando pruebas para validar la calidad de las semillas y enseñando a las familias a cuidar sus cultivos. Así, se logró que la familia se uniera alrededor de la huerta, aprendiendo sobre el manejo de diferentes tipos de semillas, la importancia de tener una huerta cerca de la casa para favorecer la seguridad alimentaria y generar oportunidades de ahorro, e incluso potenciales oportunidades de negocio.

Con el componente **Vivir mi Casa**, se establecieron metodologías para solucionar problemas de hacinamiento, mejorar la salud en los espacios y adecuar viviendas que no permitían condiciones favorables ni dignas. A través de la concertación con cada familia, se diseñaron planes de inversión para mejorar las condiciones de sus viviendas. Gracias a las capacitaciones y el acompañamiento, se priorizaron los recursos entregados por Prosperidad Social, abordando riesgos relacionados con enfermedades como las causadas por roedores, ácaros e infecciones. Las metodologías de "aprender haciendo" permitieron a los participantes tomar decisiones informadas para mitigar las dificultades propias de la ruralidad. Con la implementación del recurso entregado por el programa, muchas familias lograron mejorar sus viviendas, instalando baños, letrinas, habitaciones adicionales y mejorando los espacios para convivir, lo que también fomentó la cultura del cuidado y mantenimiento de sus hogares.

En el componente **Productivo**, FUPAD Colombia (PADF) acompañó a familias emprendedoras en la implementación de proyectos productivos, agricultura, servicios, comercialización e industria, entre otros. Esto fomentó procesos de innovación en la producción agropecuaria y otros sectores de oportunidad en las veredas y municipios, generando un aumento en los ingresos de las familias. Se promovió la cultura del registro, control de gastos, ingresos y utilidades, así como el análisis de la viabilidad de los proyectos productivos. Además, se lideraron procesos de encadenamiento con autoridades locales para resolver problemas relacionados con la comercialización, el transporte y otros obstáculos del mercado.

Entre las acciones más destacadas, se encuentran la articulación con alcaldías para la construcción de placa huellas, el arreglo de vías terciarias y con entidades aliadas para la capacitación en administración, finanzas y mercadeo para mejorar las capacidades de los participantes. También se innovó en el desarrollo de mercados campesinos, implementados en diferentes municipios como estrategia recurrente para favorecer la comercialización de productos locales, minimizando la intermediación y aumentando los ingresos de los campesinos productores. Además, se establecieron alianzas con el sector privado para vincular a las familias a procesos productivos y encadenamientos comerciales, lo que permitió la compra de cosechas y el desarrollo de negocios sostenibles.

Finalmente, en el componente **Social Comunitario**, FUPAD Colombia (PADF) contribuyó a la consolidación de territorios de paz a través de actividades de integración comunitaria y capacitaciones, las cuales fomentaron la recuperación de la confianza entre vecinos y el trabajo conjunto para el desarrollo local. A través de diagnósticos participativos, se establecieron planes de desarrollo comunitario que involucraron a líderes, autoridades locales y la comunidad en general. Utilizando la metodología IBP de FUPAD Colombia (PADF), se promovió la autogestión y la resolución de conflictos, impulsando más de **500 proyectos comunitarios** que mejoraron las condiciones de vida de cada región. Esta estrategia también ayudó a reconstruir la cohesión social, entendiendo las dificultades de las personas retornadas víctimas de desplazamiento y promoviendo valores como la solidaridad para la integración de las comunidades. En el **Anexo Nro. 1**, se describen los principales resultados por cada uno de los convenios.

1.4 Capacidad y experticia operativa

FUPAD Colombia (PADF) aborda los desafíos y retos de los territorios focalizados a través de:

Su Capital Humano

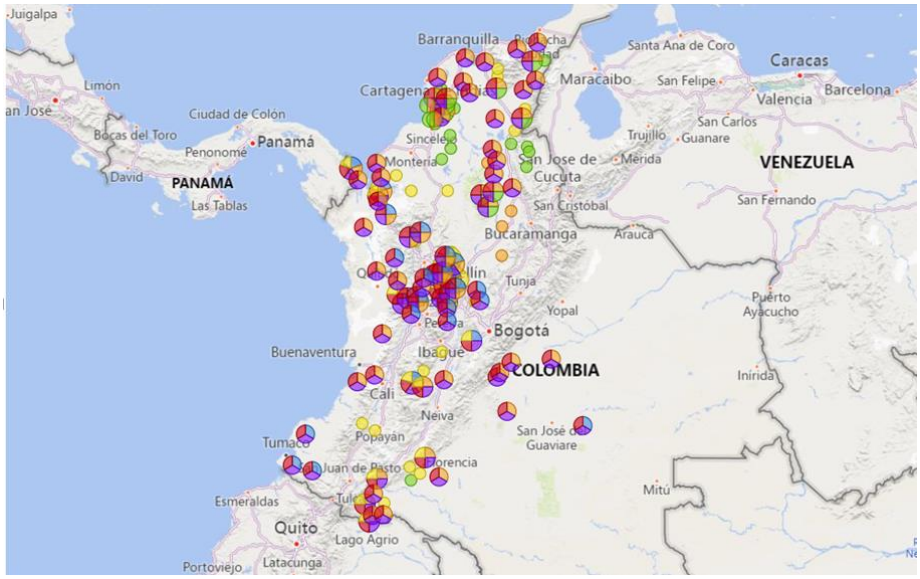
Desde sus primeras intervenciones en el país, FUPAD Colombia (PADF) ha priorizado la formación de capital humano local como una estrategia para generar y fortalecer capacidades instaladas. Actualmente, cuenta con un equipo de más de 400 personas, incluyendo profesionales comunitarios, productivos, enlaces étnicos y comunitarios, profesionales en fortalecimiento institucional, infraestructura, entre otros. Este equipo interdisciplinario está capacitado para trabajar en condiciones adversas y fomentar la preservación y el fortalecimiento de las culturas locales, impulsando el desarrollo integral de las comunidades en los territorios más desafiantes.

Su capacidad operativa

FUPAD Colombia (PADF) se distingue por su capacidad para realizar despliegues operativos rápidos y efectivos, incluso en las zonas más alejadas del territorio nacional. Su infraestructura operativa incluye:

- Protocolos específicos para la movilización eficiente de equipos.
- Un directorio consolidado de proveedores locales que respalda sus actividades.
- Relacionamiento estratégico con actores públicos, privados y de cooperación internacional.

En términos de cobertura, FUPAD Colombia (PADF) ha alcanzado más de 140 municipios con el Programa FEST, demostrando su capacidad para desarrollar operaciones con calidad, eficiencia y recursos a gran escala. (Ver detalles en Mapa 1. Cobertura de municipios alcanzados en el programa FEST)



Mapa 1. Cobertura de municipios alcanzados en el programa FEST

Sus metodologías propias

Un valor diferenciador de FUPAD Colombia (PADF) es el diseño e implementación de metodologías innovadoras y personalizadas, basadas en las necesidades, problemáticas y oportunidades específicas de cada territorio. Entre estas metodologías destacan:

- **Iniciativas con Balance Positivo © (IBP)**: una estrategia de innovación social registrada por FUPAD Colombia (PADF), que impulsa procesos de autogestión, empoderamiento comunitario, construcción de capital social y promoción de la cultura de la legalidad. Con más de 937 IBP implementadas en todo el país, estas iniciativas han transformado las condiciones de vida de las familias, fomentando valores como la solidaridad y la corresponsabilidad.
- **"La Onda de la Legalidad"**: promueve la transparencia y la cultura de la legalidad en jóvenes, desarrollando su liderazgo y habilidades en comunicación estratégica. Temas como valores humanos, transparencia y cultura de la legalidad forman parte del programa.
- **"Nuestra Película"** sensibiliza sobre la importancia de reconocer el pasado, transformar el presente y construir una visión conjunta del futuro. Los temas incluyen resiliencia, liderazgo y búsqueda de sentido.
- **Maestros Con Vocación:** Busca fortalecer la vocación docente y desarrollar competencias pedagógicas que promuevan un aprendizaje creativo, innovador y libre de violencia, fomentando el desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes. Desde 2014, ha impactado a más de 1800 educadores en 43 municipios de 16

departamentos mediante encuentros experienciales basados en el diálogo de saberes, reflexión crítica y actividades inmersivas. La iniciativa reaviva la pasión por la enseñanza, mejora habilidades pedagógicas, promueve espacios escolares seguros y valora la diferencia, entregando herramientas como el kit Nuestro Tiempo es Ahora para prevenir y gestionar violencias. Además, impulsa relaciones positivas en la comunidad educativa, fortaleciendo la convivencia y el bienestar social.

- La Estrategia ***Hagamos Trueque*** fue diseñada por FUPAD Colombia (PADF) para fomentar la autosostenibilidad en comunidades rurales mediante el intercambio de bienes, conocimientos y experiencias, promoviendo la autonomía comercial y fortaleciendo el tejido social. Implementada en dos fases, incluye una sesión de sensibilización sobre los beneficios del trueque y una sesión de intercambio directo. Entre sus beneficios destacan la reducción de la dependencia del dinero, el fortalecimiento de la cooperación comunitaria y la promoción de la sostenibilidad al priorizar recursos locales. Es una herramienta clave para construir resiliencia económica y cohesión social en contextos rurales.

La Fundación también cuenta con la **Escuela CREA**, una estrategia pedagógica que mejora las competencias de las comunidades en áreas como desarrollo humano, género, y fortalecimiento organizacional. A través de un proceso de formación de formadores, se busca ampliar el alcance de las intervenciones y dejar capacidad instalada en las comunidades. Esta escuela complementa los proyectos sociales de FUPAD Colombia (PADF), promoviendo la transformación social a partir de la educación y el empoderamiento de las poblaciones vulnerables, impactando tanto lo social como lo ambiental y económico. Estos y otros valores agregados se amplían a través del **Anexo Nro. 2**.

Reconocimiento y relacionamiento territorial

Después de 25 años de trabajo en varias regiones del país, en algunas zonas de manera ininterrumpida, FUPAD Colombia (PADF) ha construido confianza y empatía con las comunidades mediante una escucha activa, diálogos interculturales y un profundo respeto por la diversidad. Su capacidad para operar en zonas de difícil acceso —superando retos geográficos, climáticos y de seguridad— le ha otorgado un alto nivel de reconocimiento entre actores territoriales, incluyendo los sectores públicos, privado y la sociedad civil.

Además, FUPAD Colombia (PADF) trabaja para:

- Impulsar acciones conjuntas y articular oportunidades de coordinación interinstitucional.
- Fortalecer escenarios de participación local y regional.
- Mantener su compromiso con la transparencia, el respeto cultural y el desarrollo sostenible de los territorios.

2. Análisis de contexto

En Colombia, el conflicto armado ha persistido durante más de seis décadas, dejando un saldo devastador de víctimas y profundas cicatrices en el tejido social. Según las estadísticas presentadas por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, al 31 de octubre de 2024 se registraron 9.826.986 víctimas[1], de las cuales, al menos el 89% reportaron el desplazamiento forzado como el principal hecho victimizante. Este fenómeno ha generado profundos costos económicos, sociales y ambientales, afectando no solo a las personas directamente involucradas, sino también al desarrollo integral del país.

Desde 1982, el conflicto armado escaló significativamente, marcado por la expansión de los grupos guerrilleros, la consolidación de organizaciones paramilitares y el fortalecimiento del narcotráfico. Estos factores se interconectaron y crearon un escenario complejo de inseguridad, violencia generalizada y polarización social[2]. El narcotráfico, en particular, desempeñó un papel clave como fuente de financiación para los grupos armados, exacerbando el control territorial y aumentando los niveles de violencia, mientras que las comunidades rurales y las poblaciones más vulnerables sufrían el impacto desproporcionado de estos enfrentamientos.

El conflicto también perpetuó dinámicas de exclusión y desigualdad, profundizando problemas estructurales como la concentración de la tierra, la falta de acceso a servicios básicos y la marginación de los territorios rurales. Este contexto adverso no solo alimentó la perpetuación del conflicto, sino que también planteó retos significativos para la construcción de una paz sostenible en el país.

Otra característica relevante del conflicto armado en Colombia ha sido su intensidad y prolongación en el tiempo, como lo establece el Estatuto de la Corte Penal Internacional en el artículo 8.2.f, que señala que "los crímenes de guerra en conflictos armados no internacionales son aquellos que tienen lugar en el territorio de un Estado cuando existe un conflicto armado prolongado entre las autoridades gubernamentales y grupos armados organizados o entre tales grupos"[3]. Esta definición resalta el impacto de la persistencia de los enfrentamientos en el país y las graves implicaciones asociadas. Entre estas consecuencias se encuentran las afectaciones y violaciones sistemáticas a los derechos fundamentales de los ciudadanos, especialmente en las regiones donde los enfrentamientos son más intensos, como las zonas rurales y rurales dispersas, los territorios de comunidades indígenas y los consejos comunitarios de comunidades afrodescendientes. Estas áreas suelen estar marcadas por la exclusión social y económica, lo que amplifica su vulnerabilidad ante el conflicto.

En términos de evolución normativa para atender el impacto del conflicto armado en Colombia, la Corte Constitucional, mediante la sentencia T-025 de 2004, declaró la existencia de un **Estado de Cosas Inconstitucional (ECI)**. Esta decisión se fundamentó en la incapacidad del Estado para responder adecuadamente a las profundas afectaciones causadas por la violencia y el deterioro de los derechos fundamentales de la población. En seguimiento a esta sentencia, el Auto 008 de 2009 resaltó la persistencia de condiciones estructurales críticas, subrayando la necesidad de implementar soluciones duraderas en áreas clave como el fortalecimiento de la capacidad institucional, políticas de tierras, vivienda, prevención del desplazamiento, atención humanitaria, retorno, reubicación, y el

acceso a la verdad, justicia y reparación. Este diagnóstico instó al Gobierno Nacional a adoptar medidas concretas que permitieran superar las deficiencias estructurales perpetuadoras del ECI.

Entre los avances normativos más destacados que marcaron los esfuerzos estatales para abordar esta problemática se encuentran:

***Ley 1448 de 2011 (Ley de Víctimas y Restitución de Tierras)**:* Esta legislación estableció medidas de atención, asistencia y reparación integral para las víctimas del conflicto armado. En su artículo 66, la ley impuso la obligación estatal de diseñar esquemas especiales de acompañamiento para las víctimas de desplazamiento forzado que decidieran retornar o reubicarse voluntariamente. Posteriormente, el Decreto 4800 de 2011 reglamentó esta disposición y, en su artículo 77, identificó áreas prioritarias de atención como vivienda, seguridad alimentaria, generación de ingresos y trabajo, además de la implementación de acciones comunitarias que favorecieran la reconstrucción del tejido social.

***Acuerdo de Paz de 2016 con las FARC-EP**:* Este acuerdo buscó la terminación del conflicto armado mediante la desmovilización, el desarme y la reintegración de miles de combatientes, con el objetivo de construir una paz estable y duradera. Si bien el proceso ha logrado avances significativos en la reducción de la violencia en ciertas regiones del país, nuevas dinámicas de conflicto han emergido, especialmente en áreas rurales donde persisten disputas por el control del narcotráfico, recursos naturales y territorios estratégicos.

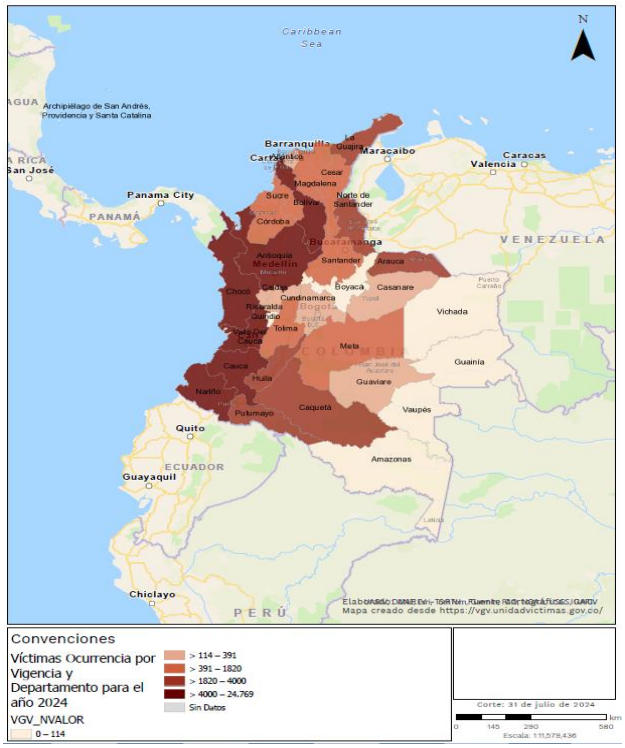
A pesar de los avances normativos, persisten grandes desafíos para atender de manera efectiva las necesidades de la población víctima del conflicto armado en Colombia. Las nuevas olas de violencia que continúan afectando a comunidades vulnerables, sumadas a la persistente debilidad institucional en los territorios, agravan la situación. Según el informe *Análisis de dinámicas territoriales que obstaculizan la construcción de la paz* de la Unidad para las Víctimas, regiones como el Bajo Cauca y el Nordeste antioqueño registran una alta presencia de disidencias de las FARC, el ELN y grupos criminales como el Clan del Golfo, vinculados a economías ilícitas como la minería ilegal y los cultivos de coca. En Norte de Santander, el Catatumbo enfrenta dinámicas similares, caracterizadas por economías ilícitas y enfrentamientos constantes entre grupos armados. De igual manera, en departamentos como Nariño y Bolívar, el control de cultivos ilícitos y corredores estratégicos para el narcotráfico ha intensificado el conflicto, generando nuevos desplazamientos forzados, confinamientos y un marcado deterioro en las condiciones de vida de las comunidades rurales[4].

En coherencia con los objetivos del **Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026**, que prioriza los procesos más rezagados y con mayor impacto en la reparación y reconstrucción de los proyectos de vida, como el retorno, la reubicación, y la restitución de tierras y derechos territoriales, el **Programa Familias en su Tierra** se posiciona como una estrategia clave para fortalecer la Reforma Rural Integral, el campesinado como *Sujetos de Especial Atención y Protección Constitucional* y las *víctimas del conflicto armado*. Este programa busca revertir el desarraigo causado por la violencia, fomentando la resiliencia de

los hogares y comunidades mediante la promoción de la seguridad alimentaria, la estabilización económica y la construcción de paz en los territorios más afectados.

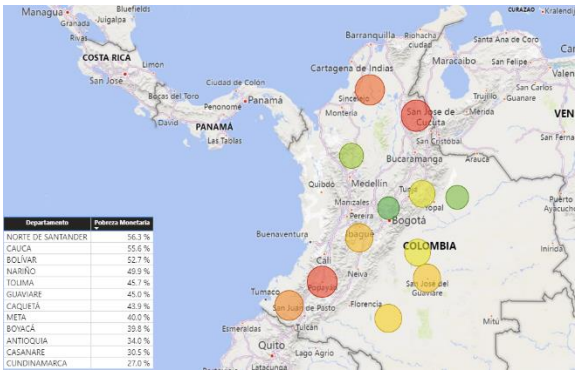
A través de esta iniciativa, se pretende crear las condiciones necesarias para que las familias puedan retornar de manera segura, reconstruir su tejido social y proyectar un futuro sostenible en sus territorios. El programa ha sido actualizado y reestructurado exitosamente, incorporando mejoras significativas en los incentivos para la adquisición de insumos productivos, el mejoramiento de viviendas, la promoción de la asociatividad y el impulso a la transformación de productos agrícolas y otros bienes.

En su Convocatoria Nro. 10, el programa Familias en su Tierra aprovechará los aprendizajes acumulados para intervenir de manera estratégica en 12 departamentos que concentran el 40% de la población total de víctimas del país. Estos territorios, seleccionados con base en un análisis detallado, presentan indicadores críticos en términos de pobreza monetaria y multidimensional, informalidad laboral, inseguridad alimentaria, entre otros desafíos estructurales que afectan su desarrollo. Estas condiciones, evidenciadas en los mapas 1, 2, 3, 4 y 5, reflejan la complejidad de las brechas sociales y económicas en estos departamentos, subrayando la necesidad de implementar acciones integrales que fortalezcan la resiliencia de las comunidades, promuevan la seguridad alimentaria y fomenten el desarrollo sostenible en las zonas priorizadas.

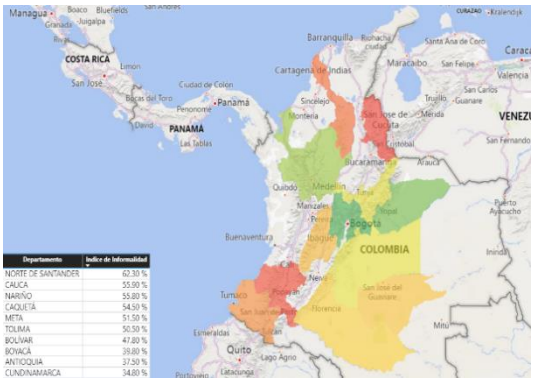


Mapa 1. Concentración de población víctima por departamento

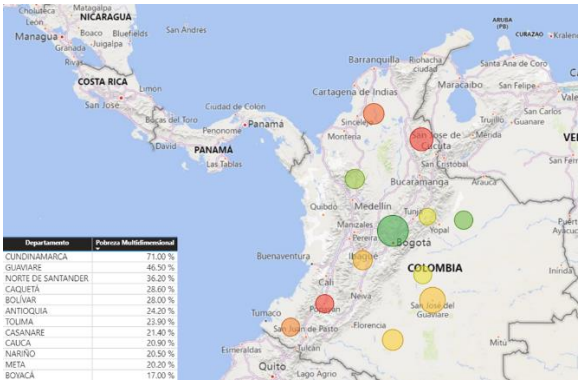
Fuente: Visor Geográfico de Víctimas. 2024



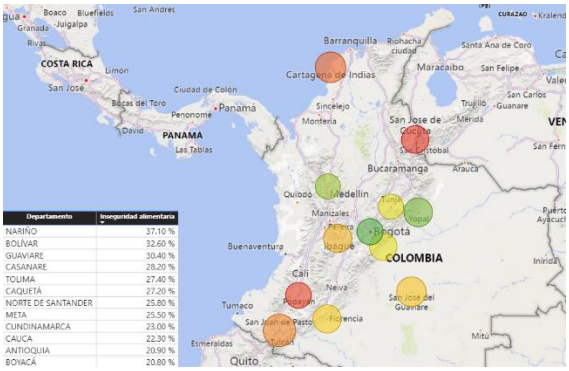
Mapa 2. Índice de Pobreza Monetaria



Mapa 3. Índice de Informalidad



Mapa 4. Índice de Pobreza Multidimensional



Mapa 5. Inseguridad Alimentaria

Fuente: Propia

La presente propuesta contribuirá a la estabilización socioeconómica de los hogares víctimas de desplazamiento forzado, retornados o reubicados, desde una intervención integral que incluye el fortalecimiento de capacidades para la integración social y comunitaria, la garantía de seguridad alimentaria, el mejoramiento de las condiciones de vivienda y la generación o consolidación de proyectos productivos sostenibles. Con esta visión, el programa busca transformar las realidades de los territorios más afectados, promoviendo soluciones duraderas que contribuyan a la reparación integral y al desarrollo rural.

[1] Ficha Estratégica. Unidad para las Víctimas – octubre 2024
[2] Centro Nacional de Memoria Histórica. Informe General Grupo de Memoria Histórica. ¡BASTA YA! Colombia: Memorias de guerra y dignidad. ISBN: 978-958-57608-4-4. Año, 2013.
[3] Valencia Villa, Alejandro. Derecho internacional humanitario, conceptos básicos, infracciones en el conflicto armado colombiano, páginas 97 a 125.
[4] Análisis de Dinámicas Territoriales 2023. Unidad para las Víctimas

3. Propuesta técnica

3.1 Objetivo general

Contribuir a la estabilización socioeconómica de los hogares víctimas de desplazamiento forzado, retornados o reubicados, a través de una intervención integral que incluye el fortalecimiento de las capacidades en los hogares participantes para la integración social y comunitaria, la seguridad alimentaria, mejoramiento de las condiciones de la vivienda y la generación o fortalecimiento de proyectos productivos.

3.1.1 Objetivos específicos

- Generar arraigo y resiliencia, en la población participante del programa FEST, a partir de la implementación del plan de vida del hogar y acciones orientadas al ejercicio de derechos, la organización social y la integración comunitaria.
- Implementar unidades productivas para autoconsumo (UPA), mejorando el acceso a alimentos en los hogares participantes, mediante la entrega de insumos y elementos, la instalación de capacidades para el manejo de las unidades y la promoción de hábitos de vida saludables.
- Apoyar la implementación de proyectos productivos, para mejorar las condiciones de vida de los hogares participantes del programa Familias en su Tierra.
- Mejorar las condiciones de habitabilidad de las viviendas de los hogares participantes mediante dotación y/o mejoramiento locativo.

3.2 Población participante y cobertura geográfica

El Programa Familias en su Tierra (FEST) está dirigido a la población rural víctima de desplazamiento forzado, tanto retornada como reubicada, que se encuentre registrada como «incluida» en el Registro Único de Víctimas (RUV), cumpla con los criterios de elegibilidad y no presente ningún criterio de no elegibilidad según la resolución vigente. En la Fase X, se atenderán un total de 28.586 hogares.

Nro	Departamento	Municipio	Hogares
1	ANTIOQUIA	ALEJANDRÍA	160
		DABEIBA	480
		GRANADA	160
		HELICONIA	80
		MONTEBELLO	80
		NARIÑO	320
		NECOCLÍ	1494
		PUERTO NARE	160
		SAN JUAN DE URABÁ	640
		SAN LUIS	320
		SONSÓN	480
		TURBO	1496
		YONDÓ	160
2	BOLÍVAR	BARRANCO DE LOBA	160

Nro	Departamento	Municipio	Hogares
		EL CARMEN DE BOLÍVAR	1494
		EL PEÑÓN	80
		MARÍA LA BAJA	1060
		NOROSÍ	320
		RÍO VIEJO	320
		SAN JACINTO	160
		SAN JUAN NEPOMUCENO	320
		SAN PABLO	320
		SIMITÍ	480
		VILLANUEVA	160
3	BOYACÁ	CUBARÁ	80
		PÁEZ	160
4	CAQUETÁ	MILÁN	160
		PUERTO RICO	160
		SOLITA	80
5	CASANARE	CHÁMEZA	160
		MANÍ	160
6	CAUCA	CAJIBÍO	320
		CALOTO	320
		EL TAMBO	560
		MERCADERES	320
7	CESAR	AGUSTÍN CODAZZI	640
		ASTREA	320
		BECERRIL	160
		CHIMICHAGUA	640
		CHIRIGUANÁ	320
		GONZÁLEZ	80
		PELAYA	160
		PUEBLO BELLO	240
8	CÓRDOBA	CANALETE	80
		MOÑITOS	80
9	CUNDINAMARCA	VIOTÁ	160
10	GUAVIARE	MIRAFLORES	80
11	MAGDALENA	ARACATACA	160
		CHIVOLO	80
		FUNDACIÓN	480
		PIVIJAY	1494
		PLATO	80
		SABANAS DE SAN ÁNGEL	400
12	META	LA MACARENA	160
		PUERTO GAITÁN	480
13	NARIÑO	LEIVA	320
		LOS ANDES	320
		POLICARPA	480
		SAN LORENZO	320
		TANGUA	160
14	NORTE DE SANTANDER	ÁBREGO	950
		EL TARRA	950

Nro	Departamento	Municipio	Hogares
		TIBÚ	1754
15	PUTUMAYO	PUERTO GUZMÁN	480
		VALLE DEL GUAMUEZ	640
16	SUCRE	CHALÁN	160
		EL ROBLE	320
		SAN ONOFRE	1014
17	TOLIMA	ARMERO GUAYABAL	80
		ATACO	320
		PLANADAS	80
		RIOBLANCO	480
18	VICHADA	PUERTO CARREÑO	80
Total		73 municipios	**28586**

3.3 Duración

La implementación de esta propuesta se plantea para un periodo de **13 meses** a partir del perfeccionamiento del acuerdo.

3.4 Enfoques y principios de atención

El enfoque principal de la propuesta está sustentado desde una perspectiva de garantía de derechos de las comunidades participantes, orientado a generar impacto en estas, en aspectos comunitarios, sociales, económicos, entre otros; proporcionando las pautas para un nuevo proyecto de vida y permitiendo mejorar su condición de vulnerabilidad, marginalidad, exclusión, entre otras. La descripción de enfoques y principios se detalla en el **Anexo 3.**

3.5 Metodología y estrategias de intervención

La presente propuesta se desarrollará bajo un esquema integral que contribuirá al restablecimiento de los derechos de las familias retornadas y su arraigo al territorio. Para ello, se trabajará desde el abordaje del "aprender haciendo", que valora los saberes previos, fomenta aprendizajes colectivos y respeta en todo momento la cosmovisión de las comunidades.

La ruta se desarrollará a lo largo de un periodo de trece meses e incluirá diversas etapas clave. Comenzará con el alistamiento, que abarcará procesos de contratación, preparativos operativos, y jornadas de transferencia y recepción de la caja de herramientas. Posteriormente, se llevará a cabo la vinculación y caracterización de los participantes, seguida por la implementación de los componentes del proyecto, integrando de manera paralela el recibo de incentivos, el acompañamiento y el seguimiento. Finalmente, se realizará una caracterización de salida y se llevará a cabo un espacio de evaluación y cierre.

La ruta operativa de FEST X se desarrolla a través de siete (7) encuentros integrados, diez (10) encuentros específicos, distribuidos entre los componentes, veintisiete (27) visitas

domiciliarias, cinco (5) jornadas de integración comunitaria[2], cinco (5) talleres de fortalecimiento para la asociatividad, seis (6) talleres de participación ciudadana, seis (6) mesas de articulación municipal, cinco (5) comités de control social.

La metodología propuesta se ajustará a los lineamientos establecidos por Prosperidad Social y al artículo 33 de la Ley de Víctimas, que destaca no solo el compromiso de las entidades estatales, sino también el de las organizaciones privadas en la consecución de la reconciliación nacional y la estabilización socioeconómica de las familias víctimas del desplazamiento forzado. Las actividades contempladas incluirán:

- **Vinculación y caracterización inicial:** tiene como propósito explicarle a cada hogar de manera detallada el Programa, confirmar su interés en participar y verificar la información contenida en las bases de datos de Prosperidad Social
- **Caracterización y definición del plan de acompañamiento**: recolectar información clave para el seguimiento de cada familia en cada uno de los componentes de atención.
- **Plan de vida familiar**: facilitar la construcción de proyectos de vida sostenibles para las familias.
- **Diagnóstico territorial participativo**: evaluar el potencial para actividades económicas en los municipios y tener un mejor entendimiento de las dinámicas comunitarias de los territorios.
- **Plan de gestión comunitaria**: fomentar la organización local y la autogestión en la comunidad.
- **Encuentros comunitarios integrados y específicos**: espacios para fortalecer la cohesión social y los aspectos técnicos de cada uno de los componentes.
- **Asistencia técnica grupal o individual**: apoyo especializado en temas productivos, habitabilidad, y más.
- **Acompañamiento en la entrega de incentivos**: gestionar recursos que fomenten la estabilidad económica.
- **Jornadas de integración comunitaria**: fortalecer la relación entre los actores sociales como una estrategia transversal e interdependiente con cada uno de los componentes de atención.
- **Mercados en su Tierra/Ferias agroalimentarias**: promover la comercialización de productos locales con visión de sostenibilidad.
- **Georreferenciación de hogares participantes**: monitoreo y seguimiento detallado de cada hogar.
- **Promoción y articulación de oferta complementaria**: vincular a las familias con otros programas y servicios disponibles en la región.

[2] La Jornada de Integración Comunitaria Nro. 1 está concebida como un espacio inicial de acercamiento con las comunidades que aún no hacen parte del programa. Por su naturaleza metodológica, no cuenta con recursos asignados, ya que su propósito principal es establecer vínculos y generar confianza en este primer contacto.

Estrategias de implementación

- **Participación activa de las familias**

  La estrategia se enfocará en la participación activa de las familias en cada uno de los componentes de intervención y a lo largo de todas las fases del programa. A través de la implementación de espacios participativos como talleres, encuentros y comités, se permitirá que las familias expresen sus inquietudes y contribuyan a la toma de decisiones. Estos espacios serán diseñados para que las familias tengan una incidencia real en el desarrollo del proceso, promoviendo la integración de intereses comunes para el desarrollo de la comunidad. Siguiendo los lineamientos establecidos por Prosperidad Social, se facilitarán estos espacios para fomentar la cohesión social y el trabajo conjunto.

- **Acompañamiento técnico y social integral**

  Esta estrategia transversal buscará fortalecer las capacidades locales mediante el acompañamiento constante de un equipo multidisciplinario. Este equipo incluirá gestores sociales, expertos en seguridad alimentaria, proyectos productivos y habitabilidad, quienes trabajarán con un promedio de 80 hogares por grupo. La intervención estará diseñada para mejorar las condiciones de vida de las familias a través del fortalecimiento de sus capacidades personales, sociales y económicas, asegurando la continuidad y sostenibilidad del proceso.

- **Cooperación y alianzas estratégicas**

  Se promoverá la colaboración entre actores gubernamentales y privados con el fin de generar sinergias que optimicen los recursos y aumenten el impacto de las intervenciones. Se fortalecerán las alianzas con alcaldías, gobernaciones, Juntas de Acción Comunal, SENA, Cámaras de Comercio y Cajas de Compensación Familiar, entre otros. La sensibilización y movilización social serán claves para integrar una red de responsabilidad social, con el fin de maximizar los recursos y asegurar la implementación efectiva del programa.

  Asimismo, FUPAD Colombia (PADF) buscará generar articulaciones con programas y proyectos presentes en los territorios que puedan complementar las acciones que se implementen en el marco de FEST y puedan fortalecer algunas de las actividades, respetando el marco metodológico establecido para el programa.

- **Contextualización y desarrollo territorial**

  La intervención se adaptará a las características geográficas, culturales y económicas de cada región. Se tomarán en cuenta aspectos como la seguridad, las vías de acceso, los medios de comunicación y los aspectos culturales locales. Esta estrategia responderá a las prioridades del Programa Familias en su Tierra y se complementará con un análisis y abordaje del contexto territorial en colaboración con actores locales y organizaciones étnicas. Se promoverá el fortalecimiento de las capacidades locales, teniendo en cuenta las necesidades específicas de cada territorio y las condiciones sociopolíticas y ambientales que lo rodean.

3.6 Componentes y actividades

La ruta operativa del programa FEST X comprenderá actividades de preparación técnica y administrativa para la identificación y ubicación de los hogares focalizados. También incluirá el proceso de caracterización y vinculación de los hogares potenciales a través de visitas domiciliarias, garantizando un acercamiento integral y personalizado.

Transferencia de capacidades

Se realizarán jornadas de transferencia de capacidades a los equipos central y territorial sobre las metodologías y Guías de intervención del Programa.

Con base en las experiencias previas de FUPAD Colombia (PADF) en la implementación del Programa FEST, se llevarán a cabo jornadas de formación teórico-prácticas, con acompañamiento por parte de los equipos técnicos y la Dirección de Inclusión Productiva, resaltando las lecciones aprendidas y buenas prácticas de experiencias previas.

Adicionalmente, FUPAD Colombia (PADF) pondrá a disposición de los equipos nacionales y territoriales, previa concertación con el DPS, plataformas de formación disponibles para fortalecer los conocimientos y como una herramienta de consulta de soluciones técnicas para la implementación en territorio de cada uno de los componentes.

En estas también se incluirán las jornadas de transferencia de capacidades para la etapa de vinculación y caracterización de entrada a los equipos territoriales.

Acompañamiento técnico

Los gestores de cada componente temático liderarán actividades de acompañamiento mediante encuentros grupales y visitas domiciliarias, cumpliendo con los requisitos establecidos en el Anexo "Especificaciones Técnicas". En estos espacios, los participantes abordarán temáticas clave que les permitirán formular e implementar planes de inversión, aprovechando los incentivos condicionados (monetarios y en especie) proporcionados por componente.

De forma complementaria, los hogares diseñarán e implementarán su plan de vida del hogar, promoviendo su integración con la comunidad a través de jornadas de cohesión social y participación en estrategias de articulación con actores locales, en el marco de los planes de gestión comunitaria. Esto permitirá optimizar las intervenciones, fortaleciendo las redes comunitarias y generando sinergias para la atención integral de los beneficiarios y sus comunidades.

Además, los participantes elegirán representantes que integrarán los Comités de Control Social y las Mesas de Articulación Municipal, y participarán en diversos espacios de formación y articulación comunitaria, actuando como voceros de los hogares FEST X y facilitando la retroalimentación entre las comunidades y el Programa.

Durante toda la ruta operativa, se asegurará un acompañamiento técnico y social continuo para la formulación e implementación de los planes de inversión. Este proceso buscará el establecimiento de Unidades Productivas para Autoconsumo (UPA), la mejora en las condiciones de habitabilidad de las viviendas y el establecimiento de proyectos productivos, contribuyendo a la sostenibilidad y calidad de vida de los hogares beneficiarios.

Al finalizar la ruta operativa de la décima intervención de FEST, se llevará a cabo un proceso de evaluación participativa con los actores involucrados en la implementación del Programa en la zona focalizada (tales como hogares participantes, coordinadores zonales, gestores, representantes FEST X, autoridades locales, entidades miembros del SNARIV, Prosperidad Social, entre otros), con el fin de conocer los principales resultados, los logros alcanzados y las oportunidades de mejora del programa FEST X. Este proceso permitirá recopilar aprendizajes y retroalimentar las futuras intervenciones, fortaleciendo la pertinencia y eficacia del programa.

Adicionalmente, se realizará una caracterización de salida para analizar las condiciones socioeconómicas de los hogares participantes, comparándolas con las de la línea de base, con el objetivo de evaluar el impacto de las estrategias implementadas en aspectos clave como la seguridad alimentaria, las condiciones de habitabilidad, el fortalecimiento de unidades productivas y la integración comunitaria.

FUPAD Colombia (PADF) implementará el proyecto de acuerdo con las directrices técnicas y operativas establecidas por **Prosperidad Social**, basándose en los aprendizajes y experiencias acumuladas.

A continuación, se describen los componentes:

Componente "Cosechando mi Huerta"

Se implementarán Unidades Productivas para Autoconsumo (UPA) a través de la entrega de insumos, capacitación en el manejo de estas unidades y la promoción de hábitos de vida saludables. El objetivo de esta estrategia será contribuir a la seguridad alimentaria de los hogares participantes del Programa FEST.

En el marco de las implementaciones realizadas por PADF Colombia en los últimos 5 años, se han desarrollado metodologías basadas en análisis contextuales que dan cuenta del análisis de las particularidades de los territorios con un enfoque ambiental. Para el caso particular del componente Cosechando Mi Huerta, PADF pone a disposición, como valor agregado, acciones y actividades replicables y adaptables a los territorios focalizados bajo la metodología DREAM (Difusión Responsable con Enfoque Ambiental). Esta Metodología fue diseñada con un enfoque etario, en cada uno del cual se adaptan las estrategias pedagógicas para abordar estos espacios con niños y niñas, jóvenes y adultos.

Estas cartillas y herramientas incentivan la curiosidad e interés genuino en las comunidades rurales desde las acciones diarias para proteger el medioambiente. Asimismo, se crean espacios participativos y protectores como los son el familiar, comunitario y escolar. Ejemplos de estos espacios protectores se pueden ver en las huertas escolares, en el marco de la implementación de los PRAES (Planes Rurales Ambientales), del Ministerio de Educación Nacional. Estas acciones se podrán implementar de manera articulada e interdependiente con aquellas establecidas en el componente de Fortalecimiento Social y Comunitario.

Proceso de implementación:

Diseño y Validación del Plan de Inversión:

- Se elaborará un Plan de Inversión junto con cada hogar participante, el cual será aprobado por la supervisión del programa.

- Una vez validado, no se podrán realizar ajustes, para asegurar la compra y entrega eficiente de insumos.

Criterios para Acceso a Incentivos:

- Los hogares deberán contar con el Plan de Inversión diligenciado y firmado.
- Deberán participar en al menos el 80% de las actividades programadas.

Compra y entrega de insumos:

- Se llevará a cabo la compra y distribución de los insumos conforme a las especificaciones técnicas aprobadas.
- Los insumos serán entregados en los puntos de encuentro definidos para los participantes.
- Cada hogar verificará los insumos y firmará un acta de recibido a satisfacción.
- En casos de ausencia o retiro de un hogar, los insumos serán reasignados siguiendo los protocolos establecidos.

Metodología y capacitación:

Se aplicarán técnicas de "aprender-haciendo", facilitando el intercambio de saberes y el fortalecimiento de capacidades agrícolas y comunitarias.

Los hogares recibirán capacitaciones sobre temas clave, tales como:

- Conservación de suelos y semillas.
- Buenas prácticas agrícolas (BPA).
- Manejo de plagas y enfermedades.
- Agroecología y hábitos saludables.

Además, se harán visitas técnicas para reforzar los conocimientos adquiridos y verificar la implementación de prácticas sostenibles.

Representantes comunitarios: Para fomentar la participación, cada grupo seleccionará un representante, quien fomentará el buen uso de los insumos, replicará conocimientos y apoyará la integración comunitaria.

Seguimiento y sostenibilidad: Los gestores monitorearán el uso adecuado de los insumos y promoverán prácticas agrícolas sostenibles, como la rotación de cultivos y el manejo eficiente del agua.

En casos de incumplimiento, como la venta de insumos o la no implementación de la UPA, se informará a Prosperidad Social para tomar las acciones correctivas correspondientes.

Componente Vivir mi Casa:

El componente articulará la entrega de incentivos económicos con el acompañamiento técnico y social, abordando las dimensiones físicas de la vivienda y su integración en el contexto social. Se desarrollará mediante las siguientes acciones:

- **Mejoramiento locativo:** intervenciones en las estructuras físicas de las viviendas.
- **Dotación:** suministro de muebles, enseres y electrodomésticos esenciales.

- **Mixta:** combinación de las acciones anteriores.

Este proceso incluirá un total de siete visitas y encuentros por hogar, donde se llevará a cabo el diagnóstico, la priorización, la elaboración del plan de inversión y el seguimiento al uso de los recursos.

En este punto no solo se desarrollará el acompañamiento a esta línea a través de la formulación de un plan de negocio, sino también se pone a disposición metodologías que acompañan la sensibilización de la mejora de los espacios del hogar como lo es el saneamiento básico con enfoque rural, con procesos enfocados a generar cambios en los hábitos e higiene del hogar para mejorar las prácticas y para la adopción de prácticas en salud e higiene individual y colectiva como:

- Talleres en manejo individual de residuos sólidos
    - Separación de los residuos sólidos, los orgánicos y aquellos con potencial de aprovechamiento para su manejo en el hogar.
    - Manejo de los residuos orgánicos, que se deben implementar en acciones de forma tal que estos puedan ser aprovechables en procesos como el compostaje, la lombricultura o productos que apoyen los procesos productivos a pequeña escala.
    - Estrategias de manejo de residuos con potencial de aprovechamiento y que se deban almacenar de forma segura, siguiendo las recomendaciones establecidas para cada tipo de material.

Ruta operativa del Componente:

- **Diagnóstico de la vivienda:** se evaluarán las condiciones iniciales, como los materiales de construcción, la salubridad, el hacinamiento, los riesgos y el acceso a los servicios básicos.
- **Priorización según propiedad del hogar:** se determinarán las mejoras físicas o la dotación necesaria.
- **Elaboración del Plan de Inversión:** se definirá de manera conjunta con los hogares las necesidades y el presupuesto para las mejoras locativas, la dotación o ambas.
- **Identificación de costos no cubiertos por el programa:** se incluirán elementos como la mano de obra y el transporte.
- **Dispersión del Incentivo Condicionado:** se entregarán los recursos económicos tras la aprobación del plan de inversión.
- **Verificación, acompañamiento y seguimiento:** se validará el uso adecuado del incentivo mediante visitas y formatos de seguimiento, incluyendo registros fotográficos del "antes y después" y la recopilación de soportes de compra.
- **Sensibilización sobre la importancia de adquirir productos nuevos y con garantía.**

Cierre de la intervención:

- Se realizará una caracterización final para evaluar los logros alcanzados en comparación con la línea base.
- Se presentarán los aprendizajes y resultados en un informe final.

La intervención garantizará el empoderamiento de las familias en la gestión de su mejora habitacional. Se promoverá la sostenibilidad a través de la apropiación del entorno y de hábitos saludables. Además, el enfoque diferencial permitirá una atención personalizada de acuerdo con las necesidades de cada hogar. Este componente fortalecerá la dignidad y la calidad de vida de las familias mediante soluciones integrales, basadas en su participación activa y corresponsabilidad.

Componente Fortalecimiento Social y Comunitario

Objetivo general

Se fomentará el arraigo y la resiliencia en la población beneficiaria del Programa FEST, a través de la implementación de planes de vida familiares y actividades orientadas al ejercicio de derechos, al fortalecimiento organizativo y a la integración comunitaria.

En este componente FUPAD Colombia (PADF) no solo enfocará sus esfuerzos para la dotación y mejoramiento de espacios, sino que también pondrá a disposición de la implementación la metodología propia y propiedad intelectual de la organización bajo la marca registrada IBP (Iniciativas con Balance Positivo®) como una estrategia de innovación social traducida en acciones y que, por medio de estas, los beneficiarios y familias FEST y la comunidad son los protagonistas, en donde se trabaja bajo un modelo de integración comunitaria a través de la cual se identifica una problemática o situación abordar y se concientizan sobre la relevancia de esta, para solucionar el reto de manera colectiva y comprometiéndose a trabajar para transformar sus realidades con hechos concretos, que, además, generen aprendizajes colectivos.

Parte de la estrategia, se enfoca en la articulación de los siguientes actores que son claves para el proceso de implementación de la metodología y su corresponsabilidad:

- **Comunidad:** es el actor principal de la IBP, en tanto lidera todas las etapas del proceso; el que, además de opinar e identificar el hecho a abordar, aporta a la solución de las problemáticas que le aquejan de manera autónoma y propia con beneficio a la comunidad.
- **Empresa privada y entes territoriales:** funcionan como redes de apoyo con las que se realizan las acciones de articulación y se complementan apalancando recursos para la IBP.
- **Gobierno local:** en articulación con alcaldías, secretarías, entidades de salud municipal, entre otros, se generan acciones de complementariedad y se maximizan los recursos, maximizando el impacto de la intervención bajo una integralidad y sostenibilidad.

Esta se presenta como una metodología complementaria al marco metodológico del Programa FEST, el cual busca, además, apalancar recursos de diversas fuentes, promoviendo una mayor apropiación territorial para las iniciativas resultantes del ejercicio.

Objetivos específicos

- Se diseñará el Plan de Vida del Hogar de acuerdo con los intereses y necesidades de cada familia.
- Se promoverá la integración comunitaria mediante encuentros que rescaten y fortalezcan la memoria colectiva.
- Se capacitará a los representantes de los hogares en liderazgo, con el fin de defender sus derechos.
- Se impulsarán habilidades asociativas que fortalezcan la cohesión social en los territorios.

Ejes y actividades principales

Plan de Vida del Hogar: Se implementará una herramienta de autogestión familiar que fomentará la resiliencia, las relaciones equitativas y la participación comunitaria.

Encuentros específicos:

- Resiliencia y reconciliación: Se realizará un taller grupal para fomentar la sanación y el desarrollo de nuevas narrativas reconciliatorias.
- Promoción de la crianza amorosa: Se implementarán estrategias diseñadas para fortalecer las relaciones familiares afectivas y protectoras.

Talleres de Participación Ciudadana:

- Se promoverán espacios para desarrollar habilidades de liderazgo y participación en la política pública local.
- Los contenidos incluirán temas como los derechos de las víctimas, el liderazgo comunitario y el fortalecimiento de las capacidades de incidencia.

Jornadas de Integración Comunitaria:

- Se organizarán actividades culturales, deportivas o ambientales que promoverán el arraigo e identidad cultural.
- Las jornadas vincularán a los hogares del programa FEST y No FEST, fomentando la cohesión e inclusión dentro de la comunidad.

Fortalecimiento de habilidades para la asociatividad:

- Se llevarán a cabo talleres sobre economía solidaria y organización comunitaria, utilizando dinámicas prácticas como metáforas culinarias para transmitir conceptos clave.

Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario:

Se desarrollarán proyectos orientados a satisfacer las necesidades comunitarias identificadas en el Diagnóstico Territorial Participativo (DTP), que incluirán dotaciones comunitarias específicas. FUPAD Colombia (PADF) implementará para estas iniciativas los protocolos suministrados por Prosperidad Social.

Componente Produciendo para mi Hogar

Objetivo general

Apoyar la implementación de proyectos productivos para mejorar las condiciones de vida de los hogares participantes del programa Familias en su Tierra.

Objetivos específicos

- Fomentar competencias y habilidades productivas, administrativas y comerciales, así como el intercambio de saberes entre los participantes.
- Formular e implementar planes de negocio específicos para los proyectos productivos de cada hogar.
- Capitalizar los proyectos productivos mediante la entrega de incentivos económicos.
- Facilitar espacios de comercialización que permitan a los participantes promocionar sus productos y servicios a nuevos mercados y clientes.

El componente Produciendo para mi Hogar se implementará de manera articulada con los demás componentes del programa FEST, brindando a los hogares participantes la oportunidad de crear o fortalecer proyectos productivos que mejoren su generación autónoma de ingresos. Este proceso se llevará a cabo mediante actividades individuales y grupales definidas en la ruta operativa del programa FEST X.

La ruta operativa de esta intervención comenzará con la identificación de las costumbres, saberes, cultura y características particulares de cada hogar participante, realizada por los gestores productivos. Esta fase inicial permitirá planificar y ejecutar los proyectos productivos de manera contextualizada, teniendo en cuenta las necesidades y recursos específicos de cada hogar.

A lo largo de los primeros encuentros integrados y específicos, así como en las visitas iniciales, los hogares estructurarán sus planes de negocio, abordando aspectos administrativos, productivos y comerciales. Este proceso se complementará con la aplicación práctica durante las visitas programadas, proporcionando una experiencia directa para fortalecer las capacidades productivas de cada hogar.

Durante este proceso, los hogares identificarán los recursos disponibles, tales como:

- Saberes y experiencias locales,
- Habilidades y recursos físicos o económicos,
- Redes de apoyo, que incluyen proveedores, clientes y colaboradores.

FUPAD Colombia (PADF) reconoce el potencial de los negocios verdes como una vía para fortalecer el desarrollo económico local, al mismo tiempo que se protege el medio ambiente. En este sentido, se propone promover la implementación de negocios verdes dentro del marco del Programa Familias en su Tierra. Estos negocios no solo contribuyen a la sostenibilidad, sino que también generan nuevas oportunidades económicas para las familias participantes, fomentando una economía más resiliente y responsable.

Algunas de las estrategias para promover estos negocios incluyen:

- **Capacitación y sensibilización sobre negocios verdes:** Formar a los miembros de las comunidades en la creación de negocios sostenibles.

- **Desarrollo de proyectos productivos sostenibles:** Fomentar la creación de empresas que respeten los principios ecológicos.
- **Fortalecimiento de la comercialización de productos verdes:** Apoyar la comercialización de productos que promuevan la sostenibilidad.

Incentivar la economía circular

Una de las principales estrategias para promover los negocios verdes es la adopción de la economía circular, que se basa en reducir, reutilizar y reciclar materiales dentro de los procesos productivos. FUPAD Colombia (PADF) propone impulsar esta filosofía mediante las siguientes prácticas:

- Reciclaje de materiales orgánicos.
- Reutilización de materiales en los procesos productivos.
- Reducción de residuos generados por las actividades económicas.

Desarrollo de modelos de negocio basados en la sostenibilidad

FUPAD Colombia (PADF) ha trabajado en el diseño de modelos de negocio sostenibles, y pone a disposición de las comunidades su experiencia para desarrollar modelos de negocio que integren la sostenibilidad como eje central. Algunas de las áreas clave incluyen:

- **Modelos agrícolas sustentables:** Promover prácticas agrícolas que respeten el equilibrio ecológico.
- **Turismo sostenible:** Impulsar el desarrollo de turismo que respete y valore los recursos naturales.
- **Valoración de productos locales:** Apoyar la comercialización de productos locales de forma sostenible, fomentando su reconocimiento en el mercado.

Estrategia de implementación:

Se realizarán siete (7) encuentros integrados y tres (3) encuentros específicos, que incluirán actividades como el intercambio de lecciones aprendidas y la socialización de la oferta institucional. En el segundo encuentro específico, se elegirá un representante por cada grupo de 80 hogares participantes.

Se llevará a cabo siete (7) visitas a los hogares, en las que se dará seguimiento y apoyo práctico a los planes de negocio y a la implementación de los proyectos productivos.

Con respecto al fortalecimiento de la comercialización de los productos, además de la participación en los Mercados en su Tierra y Ferias Agroalimentarias, promovidas por el Programa, se articularán esfuerzos con la Dirección de Comercialización de la Agencia de Desarrollo Rural para la participación en las Agroferias promovidas desde esta entidad, así como la aplicación de las regulaciones de compras públicas para que puedan absorber las producciones de los beneficiarios del programa. Asimismo, se promoverá la implementación de circuitos cortos de comercialización de estos productos con el fin de reducir la intermediación, aumentando los márgenes de ingresos de los productores. También se establecerán alianzas con empresas ancla para promover los encadenamientos inclusivos y la asistencia técnica para promover soluciones productivas duraderas.

Se impulsarán mesas productivas de articulación institucional a nivel nacional, integrando actores estratégicos para analizar y fortalecer la complementariedad de la oferta destinada a los participantes del proyecto en el marco de sus cadenas productivas. Estas mesas se

desarrollarán en espacios virtuales y/o de manera presencial en puntos centrales como la ciudad de Bogotá.

3.7 Instancias de seguimiento, articulación y participación

Las instancias de participación del programa están diseñadas para garantizar un seguimiento constante, fomentar una retroalimentación activa y facilitar la articulación efectiva entre todos los actores involucrados. FUPAD Colombia (PADF) se compromete a promover estos espacios de acuerdo con lo establecido en los anexos técnicos del programa. A continuación, se describen brevemente los principales espacios de participación:

- **Comité Técnico Nacional de Seguimiento:** convocado por el supervisor del Convenio, su objetivo es monitorear la ejecución del Programa en coherencia con el objeto y las estrategias definidas. Este comité se reunirá mensualmente, de forma virtual, y presencialmente cuando sea necesario. Asegura que la implementación del programa se realice con calidad, cobertura, eficiencia y oportunidad, y permite delegaciones formales en caso de inasistencia de algún miembro, notificadas por escrito.

- **Comité Técnico Regional:** este comité, también convocado por el supervisor del Convenio, está integrado por el director regional de Prosperidad Social o su delegado, un profesional de la Dirección de Inclusión Productiva y un delegado del Operador. Su función es realizar el seguimiento operativo en la región, revisando avances y resultados de la ruta operativa, y comunicando cualquier oportunidad de mejora al Comité Técnico Nacional.

- **Mesa de Seguimiento a la Implementación:** las Mesas de Seguimiento a la Implementación se reunirán mensualmente para monitorear las actividades definidas en el Plan Operativo Anual. Participarán el equipo central y los coordinadores zonales del Operador, así como el supervisor y otros apoyos de Prosperidad Social. La Secretaría Técnica estará a cargo del Operador, y se documentarán las actas que serán enviadas digitalmente antes de cada reunión del Comité Técnico Nacional.

- **Mesa de Articulación Municipal (MAM):** con un enfoque técnico, estas mesas buscan fortalecer la articulación entre los participantes del Programa y los actores locales. Sus objetivos incluyen mejorar las capacidades de las comunidades en áreas clave como generación de ingresos, acceso a alimentos y restitución de derechos. También buscan promover alianzas estratégicas y acciones complementarias con las entidades locales.

- **Comités Municipales de Control Social FEST:** liderados por Prosperidad Social, estos comités tienen el objetivo de promover la participación activa de los beneficiarios y facilitar la retroalimentación sobre los avances del programa. Revisión de compromisos y recomendaciones de los participantes es una de sus principales funciones, así como identificar áreas de mejora en los procesos técnicos y operativos.

- **Comité de Evaluación de Iniciativas de Fortalecimiento Comunitario (IFC):** este comité, de carácter virtual, está compuesto por un representante nacional de Prosperidad Social y un delegado del Operador. Su responsabilidad es evaluar las

iniciativas formuladas por los participantes, asegurándose de que cumplan con los requisitos técnicos y financieros establecidos.

Cada una de estas instancias busca fortalecer la participación, el control social y la colaboración entre las partes involucradas, permitiendo una ejecución más eficiente y ajustada a las necesidades de las comunidades.

3.8 Estrategias transversales

3.8.1 Prevención de las violencias de género en el Programa Familias en su Tierra

De acuerdo con el CONPES 3784 cuyo objetivo principal es contribuir a la garantía, protección y el ejercicio pleno de los derechos a la atención, asistencia y reparación integral de las mujeres víctimas del conflicto armado y reconociendo que es este grupo poblacional el que enfrenta desafíos particulares debido a la interseccionalidad de género, conflicto armado y otras formas de discriminación, se hace relevante visibilizar la situación de las mujeres y sus necesidades particulares, luchar contra la discriminación de género y con esto aportar a la construcción de una paz sostenible y duradera en Colombia.

Es así como para FUPAD Colombia (PADF), incluir en sus proyectos iniciativas con enfoque de género es una prioridad y cobra especial atención la manera en que se resignifique el valor y aporte de las mujeres al interior de sus familias, comunidades y, particularmente en la construcción de escenarios de paz, convivencia y transformación territorial.

De esta manera, a través de las acciones desarrolladas de manera transversal en el Programa "Familias en su Tierra", se buscará promover las capacidades de las mujeres mediante el fortalecimiento de habilidades y capacidades personales, la participación y el desarrollo de acciones para transformar positivamente comportamientos basados en costumbres y actitudes, que apunten a reducir las violencias de género y promover la equidad de género, esto considerando tanto las condiciones previas de los territorios en los que se legitiman prácticas y normas culturalmente aceptadas que marcan profundas diferencias en los roles de género y generan desigualdad, como la permanencia de las mujeres en los territorios y su rol de liderazgo en medio de las situaciones tanto de crisis como de estabilización asociadas al retorno y reubicación, el aumento desproporcionado del uso de la violencia sexual por parte de actores armados, entre otros impactos.

Para esta propuesta se considera relevante enfocarse principalmente en acciones que apunten a la sensibilización e implementación de acciones que favorezcan cambios en las percepciones y actitudes hacia las normas y prácticas que perpetúan la violencia de género y las desigualdades de género; esto a través de una estrategia de *creación y fortalecimiento de grupos comunitarios de apoyo entre pares, defensa y prevención de la VBG*, en las que se aborden las necesidades identificadas a nivel comunitario, centrándose en garantizar a las mujeres un trato digno, una atención humana y una respuesta a sus necesidades y derechos; y la prevención sea el elemento que genere sinergias para que las mujeres tengan una mayor preparación para enfrentar futuros riesgos asociados a la violencia de género.

Lo anterior implica brindar herramientas que ayuden a generar conciencia, crear conocimiento frente a aspectos básicos de género y VBG, así como, afianzar capacidades para la identificación de los distintos tipos de violencia de género y la gestión comunitaria,

a partir de la introducción de conceptos, habilidades y prácticas de autocuidado, salud sexual y reproductiva y reconocimiento de derechos, lo cual se constituyen en un factor que permite el aumento de las denuncias de los casos de violencia de género y brinda herramientas para que las mujeres que habitan en zonas rurales apartadas e incluso, zonas urbanas con baja capacidad institucional puedan actuar en casos en los que sus vidas y las de otras mujeres estén en riesgo.

3.8.2 Estrategia ambiental

Dado el contexto del **cambio climático** y el impacto que genera en diversas poblaciones, se reconoce la necesidad de incluir el enfoque ambiental como componente transversal en el programa **Familias en su Tierra**. FUPAD COLOMBIA (PADF), con su extensa experiencia en el trabajo con comunidades vulnerables, propone integrar este enfoque, basándose en su experiencia en la implementación de programas de carácter ambiental, como el **Programa Integrando Horizonte Sostenibles**. Este programa tiene como objetivo acompañar a las poblaciones más vulnerables, promoviendo su integración socioeconómica mediante la economía circular.

Resiliencia climática

El componente ambiental propuesto hará énfasis en la **resiliencia climática**, considerando los efectos adversos de fenómenos climáticos extremos como sequías, inundaciones y olas de calor, los cuales afectan especialmente a las comunidades rurales. Estas poblaciones deben educarse a resistir, adaptarse y recuperarse de los impactos del cambio climático. Por tanto, se plantea el desarrollo e implementación de estrategias que reduzcan la vulnerabilidad de las comunidades, los ecosistemas y la infraestructura ante estos impactos. Las estrategias clave incluyen: Adaptación en actividades productivas y sociales, mitigación para reducir los impactos ambientales, planificación y gestión del riesgo, educación y conciencia.

Dentro del componente productivo, se pueden implementar las siguientes acciones:

- **Agricultura de conservación**: aplicación de técnicas como la siembra directa, uso de variedades resistentes y manejo eficiente del agua.
- **Diversificación de ingresos**: promoción de cultivos diversos, ganadería sostenible y turismo rural.
- **Acceso a información y tecnología**: uso de monitoreo climático, tecnologías de riego eficientes y herramientas de planificación.
- **Fortalecimiento de la organización comunitaria**: comités de gestión del riesgo y programas de capacitación.
- **Acceso a financiamiento y seguros**: fomento de créditos y seguros agrícolas orientados a la sostenibilidad.

Es fundamental involucrar a las autoridades locales en los procesos de gestión del riesgo y en acciones de prevención, ya que la resiliencia climática es un esfuerzo colectivo que debe ser abordado a nivel comunitario y no solo individual.

Impacto ambiental

Identificación y mitigación de impactos ambientales en el programa "Familias en su Tierra"

FUPAD Colombia (PADF), en su compromiso con la sostenibilidad, ha identificado la necesidad de mitigar los impactos ambientales derivados de las actividades desarrolladas en las zonas de intervención del programa **Familias en su Tierra**. Conscientes de la

importancia de la preservación del medio ambiente, se propone implementar estrategias para minimizar los efectos negativos de las acciones en el entorno natural.

Identificación de impactos ambientales:

- Evaluación de la huella ecológica generada por las actividades productivas.
- Monitoreo de las prácticas agropecuarias y su impacto en los recursos hídricos.

Mitigación de impactos ambientales:

- Capacitación a las comunidades sobre prácticas sostenibles.
- Uso de tecnologías limpias y sostenibles.
- Fomento de la reforestación y la conservación de ecosistemas locales.
- Monitoreo ambiental continuo para evaluar el impacto de las actividades.

3.8.3 Estrategia de Comunicación para el Cambio Social

Durante casi 25 años, FUPAD Colombia (PADF) ha demostrado que la comunicación es un eje esencial para transformar realidades, promoviendo el desarrollo y la implementación de proyectos que generan impacto positivo y sostenible en nuestras comunidades y aliados. Hemos diseñado estrategias innovadoras que no solo visibilizan nuestras acciones ante audiencias clave, sino que también recopilan aprendizajes valiosos y fortalecen un enfoque orientado al cambio social y comportamental.

En FUPAD Colombia (PADF), entendemos la Comunicación para el Cambio Social y Comportamental (CCSyC) como un pilar transformador que articula nuestras intervenciones. Este enfoque diferencial combina metodologías innovadoras y un conocimiento profundo de las comunidades, permitiendo diseñar iniciativas culturalmente pertinentes y ajustadas a las necesidades reales de las personas. Más allá de transmitir mensajes, la CCSyC fomenta la cohesión social.

Nuestro trabajo comienza desde la escucha activa y el reconocimiento de las problemáticas, prioridades y dinámicas culturales de las comunidades. Este análisis inicial permite construir, junto con líderes y colectivos locales, acuerdos basados en confianza y respeto mutuo. La comunicación juega un papel transversal, empleando un lenguaje claro y accesible para garantizar que los mensajes sean comprensibles y relevantes para todos los actores involucrados.

A partir de este proceso participativo, facilitamos la implementación de iniciativas y proyectos que responden a las metas y necesidades identificadas por las comunidades. Nuestras intervenciones territoriales no solo promueven la convivencia y la cohesión social, sino que también generan confianza y fortalecen la participación de las familias.

En alianza con Prosperidad Social, hemos implementado seis intervenciones exitosas que reflejan nuestra capacidad de esfuerzos estratégicos articulares. Entre los resultados más destacados se encuentran el desarrollo de materiales audiovisuales y gráficos de alta calidad, diseñados para visibilizar el impacto del programa en medios tradicionales y digitales, así como la creación de contenidos dirigidos a audiencias estratégicas para el Gobierno nacional.

Nuestra apuesta para una futura implementación es maximizar la visibilidad del programa mediante el uso estratégico de medios masivos y digitales, reinterpretando la información en formatos cotidianos y accesibles. Este enfoque único de comunicación busca generar conversaciones significativas, impactar positivamente en las audiencias clave y posicionar al DPS como una entidad innovadora de la Comunicación para el Cambio Social y Comportamental.

3.9 Estructura operativa y Gobernanza del proyecto

Oficinas y Sedes

El proyecto dispondrá de espacios estratégicamente ubicados para centralizar la información, coordinar las acciones del programa FEST y gestionar los aspectos administrativos y logísticos de mayor alcance. Se prevé la habilitación de seis espacios de trabajo.

Herramientas Tecnológicas y de Comunicación

Para garantizar la eficiencia en el desarrollo de las actividades en territorio, el equipo territorial contará con herramientas tecnológicas diseñadas para facilitar el registro, seguimiento y comunicación. Cada equipo será dotado con tablets para el registro en tiempo real de las actividades de acompañamiento realizadas con las familias, y equipos de cómputo ubicados en las oficinas regionales. Estas herramientas permitirán un manejo preciso de la información, el geoposicionamiento de las actividades y una comunicación efectiva entre las distintas sedes del proyecto. Además, se implementarán plataformas digitales para la sistematización de los datos, optimizando los procesos de monitoreo y evaluación.

Recurso Humano

El proyecto contará con una estructura organizativa robusta y orientada a la gestión eficiente de programas, conformada por un equipo nacional y equipos territoriales especializados.

- **Equipo nacional**: Encargado de liderar la estrategia del programa, garantizar la alineación con los objetivos establecidos y coordinar las relaciones con entidades clave, como Prosperidad Social.
- **Equipos territoriales**: Responsables de implementar las actividades en campo, trabajar directamente con los participantes y articularse con las oficinas regionales para retroalimentar la estrategia

A continuación, se presenta la descripción del recurso humano asignado al proyecto:
Equipo Nacional: este equipo estará compuesto por profesionales responsables de la coordinación general, la supervisión técnica, el monitoreo y la gestión de recursos, asegurando la alineación estratégica y operativa del proyecto. Las funciones clave serán lideradas por:

- Gerente del Proyecto: responsable de la dirección general y de garantizar el cumplimiento de los objetivos del programa.
- Coordinador de Seguimiento y Monitoreo: encargado de evaluar los avances y resultados, asegurando la calidad de las intervenciones.

- Líderes de componentes: cada componente tendrá un líder especializado para asegurar la implementación efectiva de:
    - Cosechando mi Huerta
    - Vivir mi Casa
    - Produciendo para mi Hogar
    - Fortalecimiento Social y Comunitario
- Profesionales de apoyo:
    - Compras y Logística
    - Comunicaciones
    - Sistemas
    - Profesional transversal para soporte técnico especializado

Equipos Territoriales: para garantizar una intervención efectiva y cercana a los beneficiarios, el proyecto conformará seis zonas de trabajo. En cada una de estas zonas operará un equipo territorial conformado por:

- Coordinadores Zonales: supervisores de la operación en sus respectivas áreas, asegurando la articulación local.
- Gestores por componente: profesionales especializados responsables de implementar las actividades en los cuatro componentes mencionados, adaptándolas a las necesidades de cada territorio.

Principios de Gobernanza:

La gobernanza del proyecto estará basada en los principios de trabajo colaborativo, horizontalidad y respeto. Se promoverá la corresponsabilidad entre todos los actores, fortaleciendo los lazos de confianza, la participación de las comunidades y el enfoque diferencial en todas las intervenciones. Esta estructura no solo garantizará la operatividad del proyecto, sino también la accesibilidad para los participantes, fomentando una gestión participativa que integre tanto las necesidades locales como los objetivos nacionales.

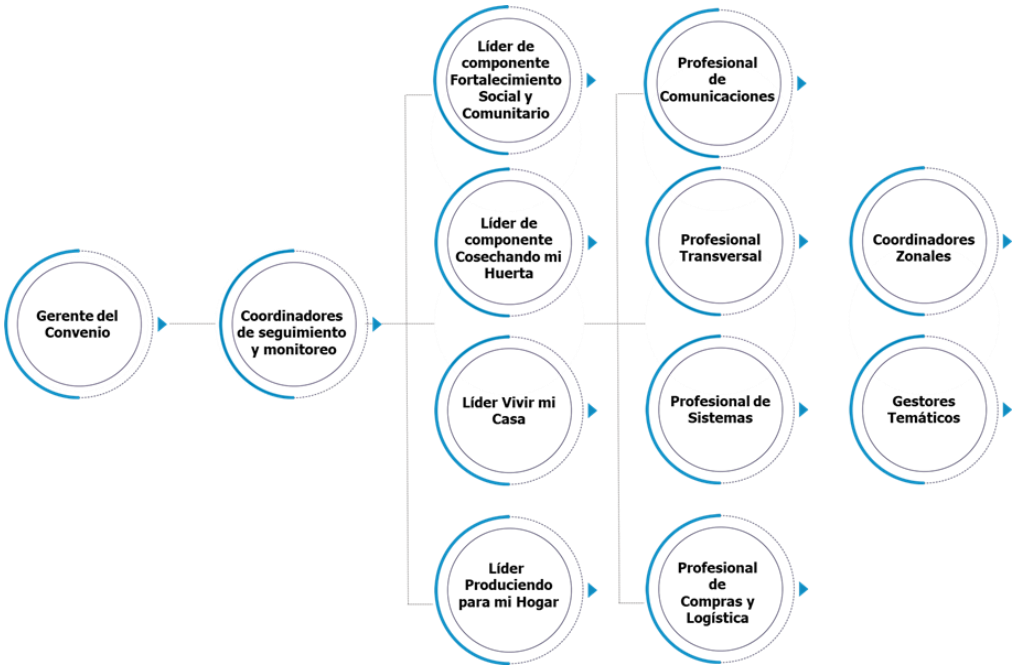


Gráfico 2. Gobernanza del Proyecto

FUPAD Colombia (PADF) realizará los procesos de contratación cumpliendo con los perfiles y experiencia establecidos por Prosperidad Social en su Anexo de especificaciones técnicas, garantizando la selección de equipos multidisciplinarios que contribuyan al logro de los objetivos planteados. Este proceso se llevará a cabo bajo estándares de transparencia y equidad, priorizando la idoneidad técnica y el conocimiento necesario para abordar las necesidades específicas del proyecto. Además, FUPAD Colombia (PADF) velará por la integración de enfoques diferenciales, de género y de derechos, asegurando que los equipos contratados cuenten con las competencias para trabajar de manera efectiva en contextos diversos.

3.10 Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL)

FUPAD Colombia (PADF) cuenta con una sólida estrategia de **Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL, por sus siglas en inglés)**, diseñada para optimizar el impacto de sus programas y proyectos. Esta estrategia integral se aplica en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos, asegurando una gestión basada en evidencia, adaptabilidad y mejora continua.

Los principales elementos de la estrategia MEL incluyen:

1. **Seguimiento del Progreso del Proyecto**
    a. Identifica los cambios y resultados logrados como consecuencia de las actividades programáticas.
    b. Evalúa si los resultados y metas planificados se están cumpliendo, así como cualquier efecto o resultado no previsto que pueda surgir.
    c. Facilita el análisis del impacto del proyecto en las comunidades beneficiarias.
2. **Ajuste y Mejora**
    a. Proporciona un monitoreo constante y retroalimentación sobre el proceso de implementación.
    b. Permite detectar desviaciones o áreas de mejora, facilitando la toma de decisiones para realizar ajustes oportunos en las estrategias o actividades.
3. **Identificación de Oportunidades de Aprendizaje**
    a. Genera información clave sobre las necesidades o problemas identificados durante la implementación del proyecto.
    b. Promueve la creación de procesos de aprendizaje que contribuyan a la mejora de las intervenciones actuales y futuras.
4. **Evaluación**
    a. Implementa sistemas de seguimiento estructurados para evaluar los resultados alcanzados, tanto a nivel intermedio como al cierre del proyecto.
    b. Proporciona evidencia clara sobre el cumplimiento de los objetivos planteados y la efectividad de las estrategias empleadas.

Estas acciones se complementan con el uso de herramientas tecnológicas y metodologías innovadoras que permiten la recopilación, análisis y visualización de datos en tiempo real. Esto garantiza una comprensión profunda del impacto de las iniciativas, promoviendo la transparencia y el aprendizaje organizacional. **Ver Gráfico 3 para una representación visual del proceso MEL, que** destaca su enfoque cíclico e interconectado.

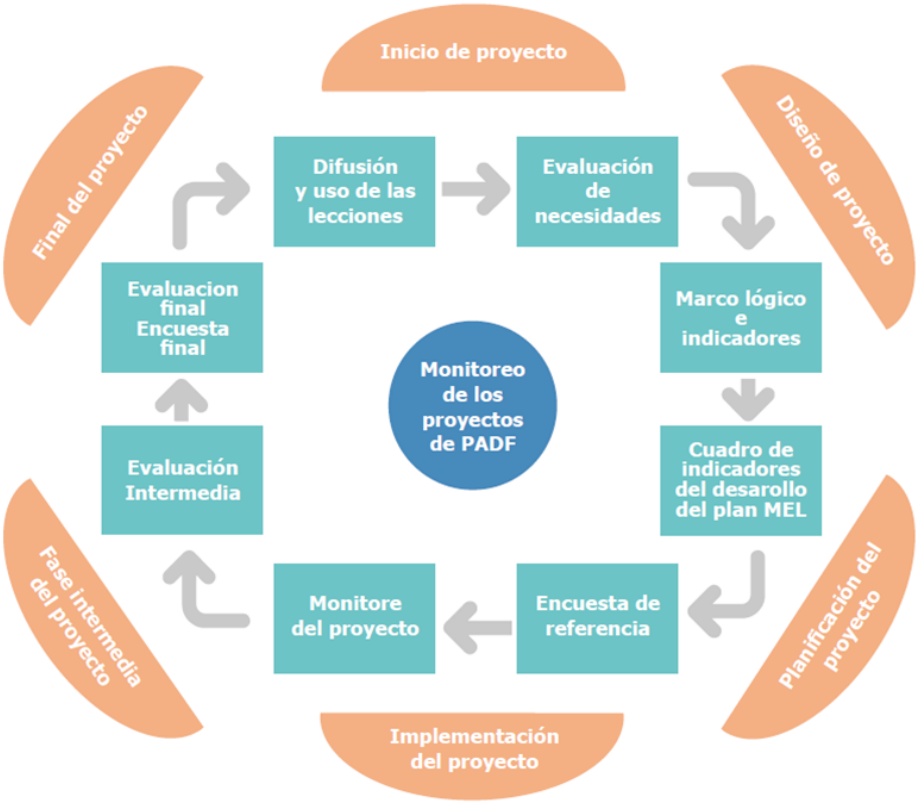


Gráfico 3. Proceso Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje – MEL

Durante la implementación de los proyectos, el componente de **Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL)** es fundamental para garantizar el seguimiento continuo y la evaluación del progreso. Este proceso incluye la definición de indicadores de productos y resultados que permiten medir el éxito del proyecto y facilitar la toma de decisiones informadas. El equipo de MEL elabora un plan preliminar de monitoreo y asegura el cumplimiento de las políticas y metodologías de PADF. Esto incluye identificar posibles desviaciones, tomar medidas correctivas oportunas y abordar las barreras que afectan la recopilación de datos, mejorando así la calidad del análisis, el intercambio de información y la alineación con las necesidades específicas de la organización, el proyecto y los donantes.

La **recopilación de datos** es un pilar esencial en la ejecución de los proyectos. PADF utiliza técnicas adaptadas a cada contexto, priorizando la validez, confiabilidad y objetividad de los datos. El equipo de MEL, en conjunto con los directores de proyecto, desarrolla sistemas específicos que incorporan protocolos, métodos y herramientas diseñados para recopilar, analizar y almacenar datos de manera segura. Estos datos se alojan en repositorios internos con acceso controlado, garantizando la confidencialidad y evitando manipulaciones. La información obtenida se utiliza para monitorear avances, verificar el cumplimiento de objetivos, tomar decisiones programáticas y elaborar informes destinados a la rendición de cuentas y la mejora continua.

La **gestión de datos** en PADF enfatiza la **confidencialidad, integridad y disponibilidad** de la información. Solo las personas autorizadas pueden acceder a los

datos, asegurando la protección de información sensible y personal. Además, se informa a los participantes sobre el uso de sus datos, respetando su derecho a otorgar o revocar el consentimiento y garantizando su privacidad. Las políticas de PADF incluyen estrictos estándares de seguridad, autenticación y controles que protegen los datos durante todas las etapas del proceso. Los datos se mantienen disponibles de manera oportuna y con precisión, evitando modificaciones no autorizadas y utilizándolos exclusivamente para fines legítimos de la organización y sus socios.

La **política de aprendizaje** de PADF promueve la mejora continua mediante la recopilación, documentación y análisis de datos técnicos y evidencias en ciclos trimestrales o anuales. Estos datos se ponen a disposición de los líderes técnicos y equipos de proyecto, y se realizan revisiones periódicas para identificar buenas prácticas y áreas de mejora. Los aprendizajes se comparten con los equipos respetando las medidas de seguridad y la sensibilidad de la información, fomentando un enfoque participativo e inclusivo. Este enfoque asegura la calidad del proyecto y refuerza la capacidad de toma de decisiones basadas en evidencia, alineándose con los valores de transparencia, equidad e inclusión promovidos por la organización.

Este sistema MEL integral fortalece el impacto de los proyectos de PADF, asegurando que cada iniciativa esté respaldada por datos precisos, metodologías robustas y un compromiso continuo con la excelencia programática.

3.11 Gestión documental

Para cada convenio, FUPAD Colombia (PADF) establece previamente con los socios los lineamientos archivísticos necesarios para garantizar el adecuado tratamiento de la documentación desde la creación de los documentos hasta su disposición final en medio físico, y digital, lo cual garantiza y soporta la gestión realizada en cada uno de los procesos de atención.

El proceso de gestión documental sigue los lineamientos establecidos para los archivos privados, de acuerdo con la Ley General de Archivos (Ley 594 de 2000), que garantiza la administración, conservación y disposición de su memoria institucional.

3.12 Alianzas Público – Privadas

FUPAD Colombia (PADF) desarrolla todas sus acciones con un enfoque orientado hacia el mercado y la creación de alianzas público-privadas (APP) que amplíen el impacto de sus proyectos. Para ello, también se trabajará en el fortalecimiento de vínculos con otras instancias clave, a través de los siguientes enfoques:

(i) Sector privado: en esta línea estratégica, FUPAD Colombia (PADF) buscará socializar el proyecto con empresas con las que ya ha colaborado en proyectos anteriores o que sean idóneas para este propósito. Se prestará especial atención a integrar un enfoque de género e inclusión productiva, con el fin de fortalecer las capacidades de gestión empresarial, establecer mecanismos comerciales, y promover iniciativas que aseguren la sostenibilidad a largo plazo de los procesos productivos. Estas acciones contribuirán a mejorar las condiciones de vida de las comunidades, integrando un componente de equidad y desarrollo

económico inclusivo. Algunas de estas empresas y/o gremios que han colaborado en el pasado son FEDECACAO, Fundación Luker, Federación Nacional de Cafeteros, Comités Departamentales de Caficultores, Red Nacional de Cacao cultores, Propacífico, FUNDAUNIBAN, Coca Cola - FEMSA, entre otros.

(ii) Sector público: FUPAD Colombia (PADF) trabajará en estrecha colaboración con instituciones gubernamentales a nivel local y nacional. Entre las entidades que se espera involucrar representantes de entidades como el Ministerio del Interior; Ministerio de Agricultura, Agencia de Desarrollo Rural, INNPULSA, Colombia Productiva, Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, Corporaciones Autónomas Regionales, UMATAS, entre otras entidades presentes en el territorio. La articulación con estas instituciones **permitirá** maximizar los recursos disponibles y asegurar una eficiente coordinación de esfuerzos en el territorio.

La estrategia de identificación de aliados tendrá en cuenta las condiciones contextuales del territorio, promoviendo la participación de las familias y asociaciones en los proyectos focalizados. La colaboración entre los sectores público y privado será fundamental para cumplir con los objetivos del proyecto y generar un impacto sostenible en las comunidades.

4. Aspectos organizacionales

El presente proyecto se implementará bajo la autonomía técnica, jurídica, administrativa y financiera de FUPAD Colombia, así como, a través de los procedimientos y procesos que conforman su sistema de gestión de calidad.

4.1 Certificación de calidad ISO 9001:2015

FUPAD Colombia (PADF) se encuentra soportada en procesos de calidad que cuentan con el respaldo de la Certificación ISO 9001:2015 No. SC 6684-1 – Sistemas de Gestión de la Calidad-, obtenida por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas - Icontec, organismo nacional de normalización con vinculación a la Red Internacional de Certificación IQNet (red que integra a las entidades certificadoras más importantes, con más de 150 subsidiarias alrededor del mundo), reconocimiento que ahonda la responsabilidad de la Fundación con el mejoramiento continuo, optimización de sus procesos y a trabajar arduamente en la consolidación de acciones encaminadas a cumplir su misión, visión y a satisfacer los requisitos acordados con sus clientes internos y externos.

4.2 Oficina de gestión de proyectos organizacionales (PMO)

Para asegurar la apropiada gestión de los proyectos, implementamos una metodología de gestión de proyectos basada en las buenas prácticas del PMI (Project Management Institute), esto se traduce en la aplicación de una serie sistemática de procesos que garantizan la alineación de los esfuerzos y recursos a los objetivos del aliado y el convenio e, igualmente, el uso de un sistema de información que fortalezca la planificación y el monitoreo durante la ejecución.

4.3 Alianza entre FUPAD Colombia (PADF) y la Fundación Colombiana para el Desarrollo - FUCOLDE

FUPAD Colombia (PADF), con el ánimo de poder dar respuesta efectiva y adecuarse a los requerimientos de cada proyecto, ha gestado una alianza con la Fundación Colombiana para el Desarrollo (FUCOLDE), entidad sin ánimo de lucro, creada desde 2012 que viene implementando acciones en línea con los principios rectores de FUPAD Colombia (PADF).

FUPAD Colombia (PADF) se apoyará en FUCOLDE para la implementación de la iniciativa que se plantea en este documento, con el fin de dar soporte a la ejecución de las actividades de carácter logístico o propias de la implementación y, las planteadas en la propuesta, facilitando así las acciones en territorio, sin que ello implique ningún tipo de incremento en los costos que hacen parte del presupuesto.

4.4 Soporte Organizacional

Corresponde a los costos indirectos en los que incurre la organización desde las diferentes áreas de soporte para garantizar un seguimiento tanto al plan de trabajo establecido, como al manejo de los recursos y al cumplimiento de las metas. El Soporte Organizacional se legaliza mediante una certificación de manera mensual y como producto se entregan informes estratégicos que dan cuenta del avance de la operación.

5. Presupuesto

5.1 Presupuesto solicitado

El presupuesto solicitado para esta iniciativa es de **CIENTO OCHENTA Y CINCO MIL CUATROCIENTOS MILLONES CUATROCIENTOS SEIS MIL QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE PESOS MCTE (COP$185.400.406.549)**, los cuales se discriminan a continuación:

DESCRIPCIÓN	VALOR TOTAL	
FORMACION LOGISTICA Y SEGUIMIENTO	$	7.476.276.174
FORTALECIMIENTO SOCIAL Y HABITALIDAD	$	16.931.983.000
ACOMPAÑAMIENTO COSECHANDO MI HUERTA Y PRODUCIENDO PARA MI HOGAR	$	2.731.861.740
COMPONENTE DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIONES	$	946.954.210
ASISTENCIA TECNICA Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL Y TERRITORIAL (TALENTO HUMANO)	$	74.691.800.000
INCENTIVOS EN ESPECIE Y KIT DEL HOGAR	$	70.492.532.866
SOPORTE ORGANIZACIONAL	$	12.128.998.559
TOTAL PROPUESTA	**$**	**185.400.406.549**

Nota 1 al presupuesto: Este presupuesto detallado se presenta como estimación inicial de los costos asociados al proyecto. No obstante, se encuentra sujeto a ajustes durante su ejecución, en función de variaciones en condiciones imprevistas y fluctuaciones en precios de mercado.

5.2 Contrapartida

FUPAD COLOMBIA (PADF) aportará una contrapartida de **ONCE MIL MILLONES DE PESOS MCTE (COP$11.000.000.000)** en dinero y/o en especie para el desarrollo de actividades complementarias, orientadas a maximizar el impacto de las iniciativas en las comunidades.

Objetivo de la Contrapartida
Desarrollar acciones complementarias a la Ruta Operativa Familias en su Tierra Nro. 10, orientadas a mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales de las comunidades focalizadas. Estas acciones estarán diseñadas para fomentar la gobernanza comunitaria, fortalecer las economías locales y promover la autodeterminación, impulsando el desarrollo endógeno con enfoque diferencial y de sostenibilidad. Las acciones complementarias estarán agrupadas en las siguientes líneas de trabajo:

PROPUESTA DE CONTRAPARTIDA FUNDACIÓN PANAMERICANA PARA EL DESARROLLO A PROSPERIDAD SOCIAL EN EL MARCO DEL PROGRAMA FEST CONVOCATORIA X

Item	Valor	%
Contrapartida en Dinero	4.500.000.000	41%
Contrapartida en Especie	6.500.000.000	59%
Contrapartida Total	**11.000.000.000**	**100%**

Alineación Ruta operativa Programa FEST	1. Compromiso de Aportes en Dinero	Descripción	Indicador de hogares atendidos	Cantidad	Vr Unitario	Valor Total	Alcance
INTERVENCIÓN COMPLEMENTARIA INTEGRAL	**Línea 1.** Acciones consistentes con el marco operativo del Programa FEST para la expansión de los componentes programa, consistentes con sus principios, a un número adicional de familias	Hogares	350 hogares que son atendidas de acuerdo con lo establecido en el Anexo de Especificaciones Técnicas (Guia operativa del Programa FEST)	350	$ 6.485.706,50	$ 2.269.997.275,00	Se desarrolalrán las mismas actividades incluidas en los Anexos de Especificaciones Técnicas (Guía Operativa FEST) en cada uno de sus componentes en territorios priorizados de manera conjunta en el marco de los comités técnicos y operativios.
ASISTENCIA TECNICA Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL Y TERRITORIAL (TALENTO HUMANO)	**Línea 2.** Recurso humano para fortalecer las acciones complementarias del programa, enfocándose en el desarrollo de competencias, transferencia de capacidades, implementación de lineamientos metodológicos, pedagógicos y estratégicos, y asegurando un monitoreo efectivo, documentación y calidad pertinente.	Hogares	Hasta 28.586 hogares atedidos a través de la gestión de las actividades complementarias incluidas en la contrapartida general de PADF / FUPAD Colombia, reflejada en el complemento de los pagos por honorarios de los equipos	1	$ 1.000.000.000,00	$ 1.000.000.000,00	Se destinará equipo humano que estará acompañando de manera integral la ejecución del programa y de los recursos de contrapartida de manera transveral durante la ejecución del programa.
FORTALECIMIENTO SOCIAL, HABITABILIDAD, ACOMPAÑAMIENTO COSECHANDO MI HUERTA Y PRODUCIENDO PARA MI HOGAR	**Línea 3.** Fortalecimiento a los componentes del programa (incluyendo espacios de integración comunitaria, fortalecimiento de capacidades locales y actividades que favorezcan el desarrollo socioeconómico de los territorios), impulsadas mediante recursos de cooperación y/o del sector privado.	Hogares	Hasta 3.500 hogares atendidos en acciones complementarias en los componentes del Programa FEST	3.500	$ 351.429,35	$ 1.230.002.725,00	PADF asume el comrpomiso de implementar las **Iniciativas con Balance Positivo©** así como en la gestión de alianzas estratégicas con diversos actores que complementen las acciones priorizadas e implementadas en los territorios, a través de la provisión de bienes y/o servicios a la población atendida en los componentes del programa FEST. Estas iniciativas obedecen a las necesidades identificadas por la comunidad, por lo que serán identificadas y priorizadas en el Diagnóstico Territorial Participativo y serán incluidas en los Planes de Gestión Comunitaria. Estas incluyen, pero no están limitadas a soluciones de infraestructura social (placa huellas, mejoramiento de infraestructuras educativas o comunitarias), estrategias socio educativas focalizadas, iniciativas de protección y conservación ambiental, acciones complementarias de atención psicosocial comunitaria, entre otras.
Total Compromiso de recursos en Dinero						**$ 4.500.000.000,00**	

Alineación Ruta operativa Programa FEST	2. Compromiso de Aportes en Especie	Unidad	Indicador de hogares atendidos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Relación con las acciones de Valor Agregado
FORTALECIMIENTO SOCIAL, CONSTRUYENDO MI HOGAR, COSECHANDO MI HUERTA Y PRODUCIENDO PARA MI HOGAR	Recursos en especie dirigidos a fortalecer a los hogares atendidos en el marco de la implementación del programa en los diferentes componentes, con base en las necesidades y oportunidades identidicadas en las familias.	Hogares	Hasta 6.000 hogares reciben aportes adicionales en especie para fortalecer las acciones previstas por el programa FEST	1	$ 6.500.000.000,00	$ 6.500.000.000,00	En esta rubro se gestionarán recursos en especie, que incluyen, pero no están limitados a procesos de formación a través de la **Escuela CREA**, herramientas, insumos, materiales, maquinaria, equipos, entre otros, que fortalezca las unidades productivas de los hogares atendidos, en línea con los componentes del programa FEST.
Total Compromiso de recursos en Especie						**6.500.000.000,00**	

*Los precios del proceso formativo son determinados a partir de un análisis de mercado que permite establecer el valor por participante, y son soportados a partir de informes técnicos, listados de asistencia y registro fotográfico.

Compromiso Total (Dinero + Especie)	**$ 11.000.000.000,00**

Documentación soporte para la presentación de contrapartida: Todas las acciones de contrapartida serán documentadas mediante informes técnicos, y/o listados de asistencia, y/o registros fotográficos, entre otros soportes del trabajo desarrollado por la Fundación Panamericana para el Desarrollo Colombia – FUPAD Colombia (PADF) o la entidad que aporta el recurso gestionado por FUPAD Colombia (PADF). Cada documento estará validado mediante certificación firmada por el Representante Legal de la organización.